

# RELATÓRIO MENSAL - COMITÊ INTERFEDERATIVO

## TERMO DE TRANSAÇÃO E AJUST. DE CONDUTA

Novembro de 2015 à Março de 2016

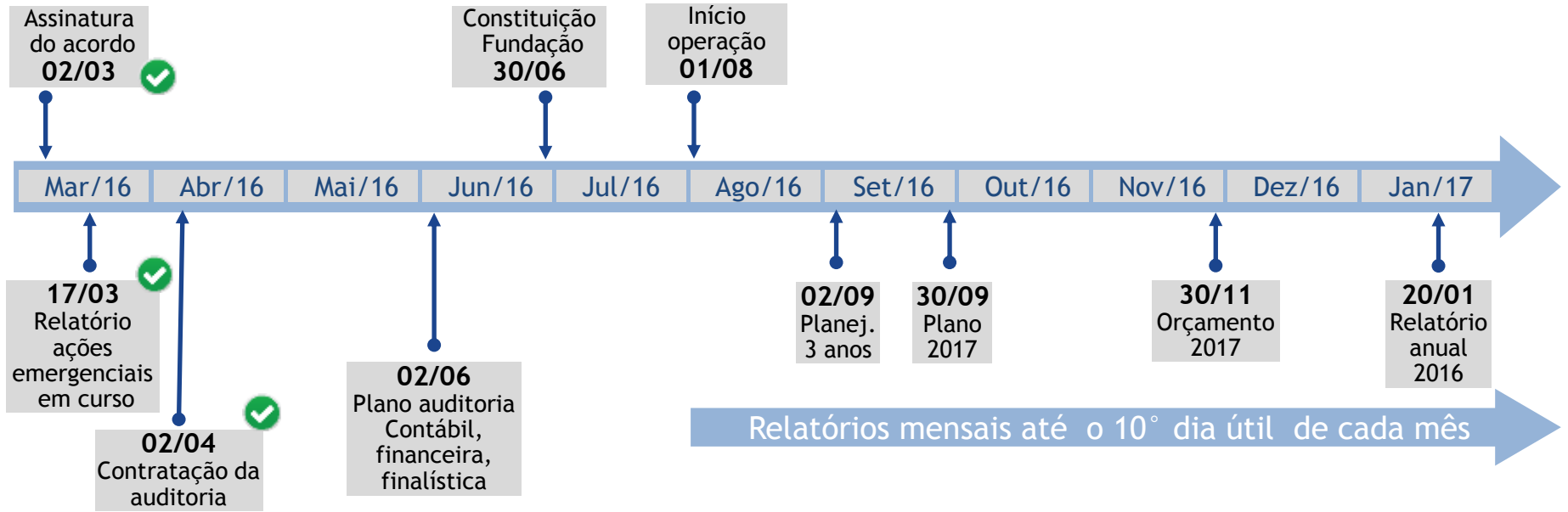
**SAMARCO**



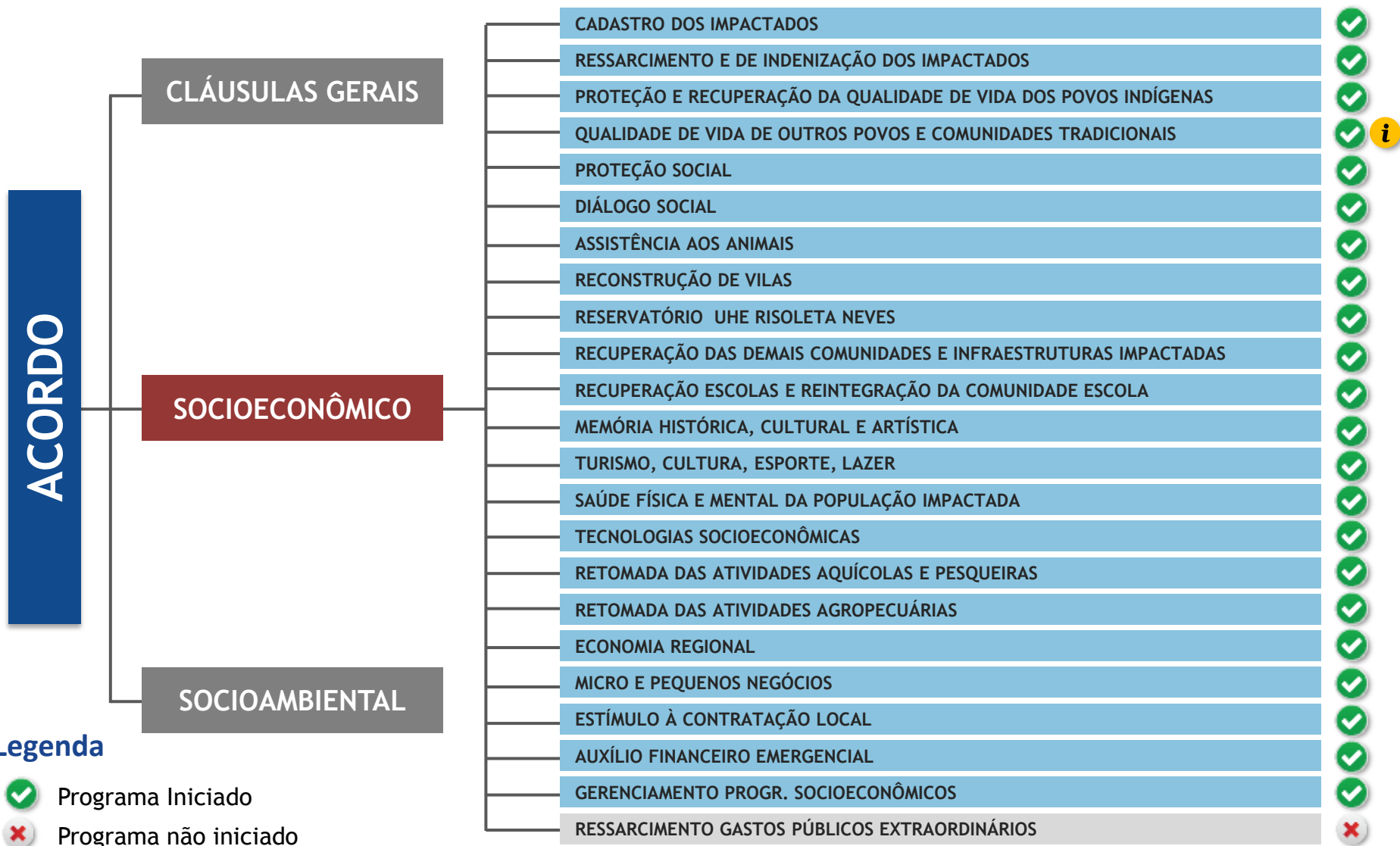
DESENVOLVIMENTO COM ENVOLVIMENTO

# CLÁUSULAS GERAIS

## CONSTITUIÇÃO E FUNCIONAMENTO DA FUNDAÇÃO



Importante destacar que o acordo ainda não foi homologado pelo poder judiciário






### Legenda

- Programa Iniciado
- Programa não iniciado
- Termo de Referência do FCP pendente

## ESCOPO

Deverá ser identificada a totalidade das áreas em que se constatarem impactos sociais, culturais, econômicos ou ambientais, em estudo contratado pela Fundação e realizado por instituição independente a partir de orientações do Comitê Interfederativo, que deverá validá-lo.

O cadastro se refere às pessoas físicas e jurídicas (micro e pequenas empresas, considerando empreendedores individuais), devendo conter o levantamento das perdas materiais e das atividades econômicas impactadas

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
19	Cadastramento individualizado dos impactados		02/nov/16
20	Estudo para identificar a totalidade das áreas impactadas		02/nov/16
25	Reporte trimestral andamento do cadastro		02/nov/16

 Iniciada

 Não iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

#### **Mariana e Barra Longa (deslocamento físico)**

- Levantamento emergencial de informações das famílias impactadas com base no formulário e orientações da Defesa Civil. As informações foram utilizadas para organizar os trabalhos e ações de resposta humanitária visando o atendimento às necessidades emergenciais da população impactada.

#### **Rio Doce à Linhares e Aracruz (comunidade de Barra do Riacho)**

- Diagnóstico socioeconômico dos municípios impactados
- Caracterização dos grupos sociais impactados
- Levantamento de listas dos afetados junto ao poder público e entidades reuniões devolutivas de esclarecimento sobre o processo de cadastro
- Realização do cadastro de pessoas impactadas

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

#### **Mariana e Barra Longa (deslocamento físico)**

- Realizar o cadastro e avaliação de impactos socioeconômicos, culturais e ambientais definitivo envolvendo o levantamento dos danos e impactos;

#### **Rio Doce à Linhares e Aracruz (comunidade de Barra do Riacho)**

- Realizar o levantamento de danos materiais das pessoas impactadas;
- Continuar a realização do cadastro de pessoas impactadas que ainda não foram mapeadas;

## RESULTADOS

#### **Pessoas impactadas**

Mariana (1603) e Barra Longa (1237)

- 2840 pessoas cadastradas emergencialmente

Rio Doce à Linhares e Aracruz (comunidade de Barra do Riacho)



- 6.837 pessoas cadastradas

Dados de 11/04/16.

## ESCOPO


A Fundação deverá elaborar e executar um Programa de Ressarcimento e de Indenizações, por meio de negociação coordenada, destinada a reparar e indenizar os impactados, que comprovem prejuízos e danos ou demonstrem a impossibilidade de fazê-lo.

O programa deverá priorizar a reparação dos impactados residentes nos municípios de Mariana, Barra Longa, Rio Doce e Santa Cruz do Escalvado, Mascarenhas, Regência e Povoação

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
38	Elaboração do Programa de Negociação Coordenada		02/mar/17
31 e 38	Pagamento das indenizações		03/jun/17

 Programa Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Pagamento de R\$ 100 mil por núcleo familiar que tenha perdido entes no evento do dia 05/11/2015 a título de antecipação de indenização.
- Pagamento de R\$ 20 mil a cada uma das famílias desabrigadas e que tiveram deslocamento físico, sendo que R\$ 10 mil são antecipação de uma futura indenização.
- Pagamento de R\$10 mil a título de antecipação de indenização para proprietários de bens imóveis edificados utilizados como moradia não habitual.

### RESULTADOS

- 270 famílias receberam a antecipação de indenização de R\$ 20 mil.
- 12 famílias receberam a antecipação de indenização de R\$10 mil.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Em andamento Programa de Negociação Coordenada para definição do pagamento definitivo das indenizações



### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Contratação de consultoria para condução do Programa.
- Elaboração do regimento interno do programa.
- Mapeamento inicial dos danos e elegibilidade.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Envolvimento dos stakeholders: Interfederativo, Tribunais, OABs, Defensoria Pública e Ministério Público (em andamento).
- Estruturação do programa até junho/16, definindo os centros de negociação e escritórios locais, e o desenvolvimento de plataforma de TI para suportar o processo
- Implementação do Programa planejando para junho/16.









### RESULTADOS

- Regimento interno do programa desenhado.



## ESCOPO

Oferecer atendimento especializado aos povos indígenas dos territórios Krenak, Tupiniquim e Guarani, respeitando suas formas próprias de organização social, costumes, usos e tradições e assegurando participação dos povos indígenas e da FUNAI em todas as fases de planejamento e de execução deste programa. Também deverá ser contratada uma consultoria independente para elaboração de estudo circunstanciado de todos os impactos socioambientais e socioeconômicos do desastre sobre os povos indígenas, sem prejuízo das orientações a serem expedidas pela FUNAI

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	STATUS	DATA FIM
43 § 1º	Início das medidas emergenciais não iniciadas - Krenak		
43 Inc. I, II e § 1º	Manutenção/monitoramento das medidas do acordo Vale/Krenak		
43 Inc III & § 2º	Entrega do Termo de Referência pela FUNAI		01/abr/16
43 Inc III e § 2º	Estudo dos impactos sobre os Krenak		01/jul/16
43 Inc IV	Detalhamento do Plano de Ação Permanente - Krenak		
43 Inc IV § 4º	Execução do Plano de Ação Permanente - Krenak		
44 Inc I	Diagnóstico inicial sobre os Tupiniquim e Guarani		22/mar/16
44 Inc I	Início das medidas emergenciais - Tupiniquim e Guarani		
44 Inc II	Execução e monit. medidas emergenciais - Tupiniquim e Guarani		
45 Inc III e § 3º	Estudo dos impactos sobre os Tupiniquim e Guarani		29/dez/16
44 Inc IV	Detalhamento de Plano de Ação Permanente Tupiniquim e Guarani		
45 Inc V e § 4º	Execução do Plano de Ação Permanente Tupiniquim e Guarani		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### **AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Reunião com a FUNAI em Brasília.
- Provisão emergencial de água mineral e potável.
- Avaliação dos impactos nas comunidades Tupiniquin e Guarani na região da reserva dos Comboios - ES.
- Pagamento assistencial as famílias impactadas.
- Disponibilização de recursos financeiros para mitigação de impactos.

### **RESULTADOS**

- Provisão de 14 mil litros de água mineral e 30 mil de água potável
- Pagamento de 9 salários mínimos (R\$7.092) por família a 126 famílias por um período mínimo de 4 meses
- Disponibilização de R\$20 mil como fundo de emergência para mitigação de danos ambientais e a saúde

### **AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**






- Continuidade as ações previstas no acordo





## ESCOPO

I. Início de tratativas com as comunidades, com a participação da FCP, para identificação da necessidade de adoção de medidas de apoio emergencial, como decorrência do evento; II. Execução das ações emergenciais pactuadas com as comunidades e Monitoramento contínuo das medidas de apoio emergencial, caso estas venham a ser implantadas na forma o inciso anterior; III. Contratação de consultoria independente, conforme Termo de Referência a ser apresentado pela FCP, para elaboração de estudo circunstanciado dos impactos socioambientais e socioeconômicos do evento sobre às comunidades; IV. Detalhamento de um Plano de Ação Permanente, com base no estudo referido no inciso III; V. Execução, monitoramento e reavaliação das ações componentes do Plano de Ação Permanente

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
46 § 1º	Adoção de medidas emergenciais - Quilombolas		
43 Inc III & § 2º	Entrega do Termo de Referência pela FCP		
46 § 2º	Estudo sobre os Quilombolas		
46 § 3º	Detalhamento de um Plano de Ação Permanente - Quilombolas		
56 § 3º	Execução do Plano de Ação Permanente - Quilombolas		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída



**AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Realizado levantamento da necessidade de ações emergenciais

**AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**



- Aguardando a entrega do Termo de Referência pela FCP

**RESULTADOS**

- Não foi identificada a necessidade de adoção de ações emergenciais.

## ESCOPO

A Fundação deverá elaborar, desenvolver e executar um programa para promover a proteção social, por meio de ações socioassistenciais, incluindo ações socioculturais e apoio psicossocial, desenvolvendo o acompanhamento às famílias e aos indivíduos impactados pelo evento, priorizando os impactados com deslocamento físico

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	STATUS	DATA FIM
58	Início do Programa de Proteção Social		01/abr/16
58	Execução do Programa de Proteção Social		01/abr/19

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Atendimento psicossocial aos impactados.
- Parceria com secretarias de saúde provendo equipamentos, material e profissionais para ampliar atendimento.
- Criação de postos de atendimento, reuniões de diálogo e informação.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Continuidade das ações previstas no acordo

### RESULTADOS

- 1.185 famílias tiveram atendimento psicossocial



## ESCOPO

Assegurar participação social nos processos de identificação e detalhamento de todos os programas e projetos previstos no acordo, garantindo à população acesso à informação ampla, transparente, completa e pública, em linguagem acessível, adequada e compreensível a todos os interessados, como condição necessária à participação social esclarecida. As comunidades e movimentos sociais organizados também devem participar do processo.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
63	Realização de painéis temáticos periódicos	■	
63 § Único	Eventos anuais de prestação de contas da Fundação	■	02/mar/17
64a	Instituição de mesa de diálogo e negociação permanente	■	31/mai/16
64b	Construção e manutenção de site na internet	■	31/mai/16
64c	Criação e manutenção de espaços dialogais com as comunidades	■	31/mai/16
64e	Central 0800 de atendimento à população	■	31/mai/16
64e	Manual de perguntas e respostas	■	31/mai/16
64e	Divulgação em redes sociais de iniciativas da Fundação	■	31/mai/16
64e	Relacionamento com a imprensa e disponibilização de releases	■	31/mai/16
65	Desenvolvimento de plataforma interativa	■	31/mai/16
64d e 68	Criação de Ouvidoria	■	31/mai/16
70	Canais de atendimento adequados aos grupos vulneráveis	■	31/mai/16
71	Manutenção dos canais de diálogo	■	03/mar/31
72	Reporte trimestral da Ouvidoria	■	30/ago/16

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

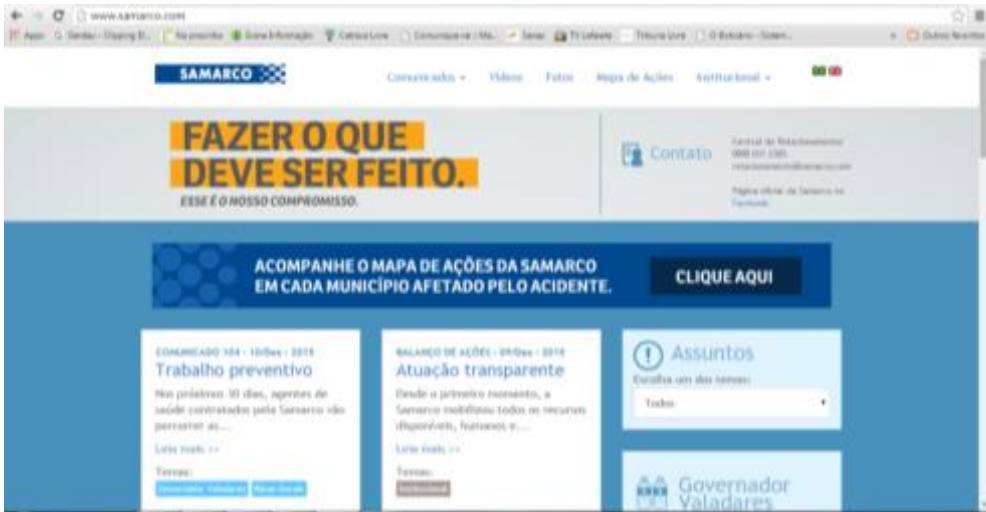
## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Várias ações emergenciais de diálogo social com os 37 municípios do Rio Doce impactados.
- Foram colocados postos de atendimento à população em locais públicos no ES e em MG, nos municípios com maior necessidade de interação.
- Disponibilizado vários canais de comunicação: central 0800 , e-mail, Facebook e Fale Conosco no site da empresa e informativos para os públicos afetados.
- Montada equipe dedicada e suficiente para interlocução com todas as comunidades impactadas

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Instituição de mesa de diálogo e negociação permanente
- Construção e manutenção de site na internet
- Criação e manutenção de espaços dialogais com as comunidades
- Manual de perguntas e respostas
- Divulgação em redes sociais de iniciativas da Fundação
- Relacionamento com a imprensa e disponibilização de releases
- Canais de atendimento adequados aos grupos vulneráveis
- Manutenção dos canais de diálogo













**ESCLARECER.**  
**BUSCAR SOLUÇÕES.**  
**MITIGAR.**

*Este é o nosso compromisso.*

## ESCOPO

A Fundação deverá desenvolver um programa para assistência aos animais extraviados e desalojados, incluindo os animais domésticos, tais como cães e gatos, sendo voltado especificamente para Mariana e Barra Longa

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
74a	Resgate dos animais		02/mar/18
74b	Implementação de CRAs - Centros de Recolhimento Animal		02/mar/18
74c	Provisão de alimentação aos animais nas propriedades de origem		02/mar/18
74d	Provisão de assistência médica veterinária		02/mar/18
74e	Cadastro dos animais acolhidos nos CRAs		02/mar/18
74f	Promoção de evento de adoção para animais		02/mar/18
74g	Destinação dos animais não adotados para um santuário		02/mar/18
75	Manutenção do Programa de Assistência aos Animais		02/mar/18

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

# ASSISTÊNCIA AOS ANIMAIS

RESGATE, PROVISÃO DE ALIMENTAÇÃO NAS PROPRIEDADES,  
ASSIST. MÉDICA VETERINÁRIA E PROM. DE EVENTO DE ADOÇÃO

SAMARCO 

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Montada equipe com veículos e equipamentos de campo para contenção e transporte de animais para execução de resgate de animais.
- Vacinação, vermifugação e castração de cães e gatos.
- Realizado nos dias 9 e 10 de abril um evento gratuito de adoção no centro de convenções de Mariana das 9h às 13h.
- Acompanhamento pós adoção de animais

## RESULTADOS

- Mais de 6900 animais já foram assistidos.
- No momento estão sendo assistidos 1.260 animais terrestres/aves e 2.799 peixes/crustáceos.
- 83% animais adotados desde o início da campanha de adoção.
- Em assistência 1178 animais em fazendas.

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Parceria com ONGs para promoção de novas adoções
- Manutenção do Programa de Assistência aos Animais



### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Na fase emergencial foram montados dois CRAs, um para pequenos/médios animais e o outro para equídeos.
- Em janeiro, os animais de grande porte foram transferidos para a Fazenda Bom Retiro de 240 ha devidamente equipada para recebê-los.
- Cadastramento de todos os animais acolhidos

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Destinação dos animais não adotados para um santuário
- Manutenção do Programa de Assistência aos Animais




### RESULTADOS

- 73 animais de pequeno porte (cães e gatos) foram reconhecidos e permanecem sendo assistidos e devidamente cadastrados.
- Muitos animais foram identificados pelos donos e levados para as residências.



## ESCOPO

O presente programa deve prever ações para a recuperação e reconstrução das localidades de Bento Rodrigues, Paracatu de Baixo e Gesteira atingidas pelo evento

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
78	Início do Programa de Reconstrução das Vilas		17/mar/16
77a	Reconstrução da vila		17/mar/19
77j	Disponibilização de moradia temporária		15/jun/19

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída



# RECONSTRUÇÃO DE VILAS

## DISPONIBILIZAÇÃO DE MORADIA TEMPORÁRIA

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Reassentamento de todas as famílias para novas moradias/acomodações escolhidas por elas, em Mariana e Barra Longa, seguindo critérios e metodologia de priorização definidos pela Comissão de Representantes das Comunidades Afetadas.

### RESULTADOS

- 100% das famílias acomodadas, sendo 4 hospedadas em casas de família, 345 em casas alugadas e 1 em hotel/pousada.








RECONSTRUÇÃO DE VILAS  
DISPONIBILIZAÇÃO DE MORADIA TEMPORÁRIA



### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Identificadas possíveis áreas para a reconstrução das comunidades de Bento Rodrigues, Paracatu de Baixo e Gesteira.
- Realizados estudos de viabilidade de parte dos terrenos identificados.
- Realizada pré-negociação de terreno para reconstrução de Bento Rodrigues.
- Realizada engenharia conceitual urbanística

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

	Definição dos terrenos.
	Desenho, em conjunto com a comunidade, da nova planta de cada distrito. Nesta etapa será elaborado o projeto conceitual, definindo a localização de equipamentos como igrejas, escolas, postos de saúde, praças e campos de futebol. Também serão decididos os critérios para definição do tamanho dos terrenos e padrões construtivos das moradias - ainda sem decisões individuais.
	Diálogo individual com as famílias para a escolha de detalhes como local e estrutura de cada residência e padrões de acabamento.
	Uma vez fechados os acordos individuais, será iniciada a reconstrução.
	Mudança e acompanhamento das famílias nas novas moradias.



### RESULTADOS

- Definido terreno provável para reconstrução de Bento Rodrigues,
- Agendada reunião com comunidade de Bento Rodrigues para definição do terreno.
- Negociações adiantadas para aquisição do terreno de interesse.



**ESCOPO**

A Fundação deverá desenvolver um programa para tratar das ações necessárias ao desassoreamento do Reservatório da UHE Risoleta Neves e à recuperação das condições de operação da UHE Risoleta Neves

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
80	Recuperação da UHE Risoleta Neves		31/dez/16
81	Manutenção do Programa UHE Risoleta Neves até retomada da operação		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### **AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Estão sendo desenvolvidos vários serviços e estudos de engenharia para recuperação do reservatório da UHE, em especial o projeto de dragagem dos sedimentos depositados, além da identificação e desenvolvimento da engenharia das áreas de deposição, sua implantação, manutenção e futura ampliação, tendo em vista a necessidade já identificada de novas dragagens de manutenção, com frequência e volumes ainda a serem definidos em estudos complementares.
- Engenharia da dragagem - abril/16

### **AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**

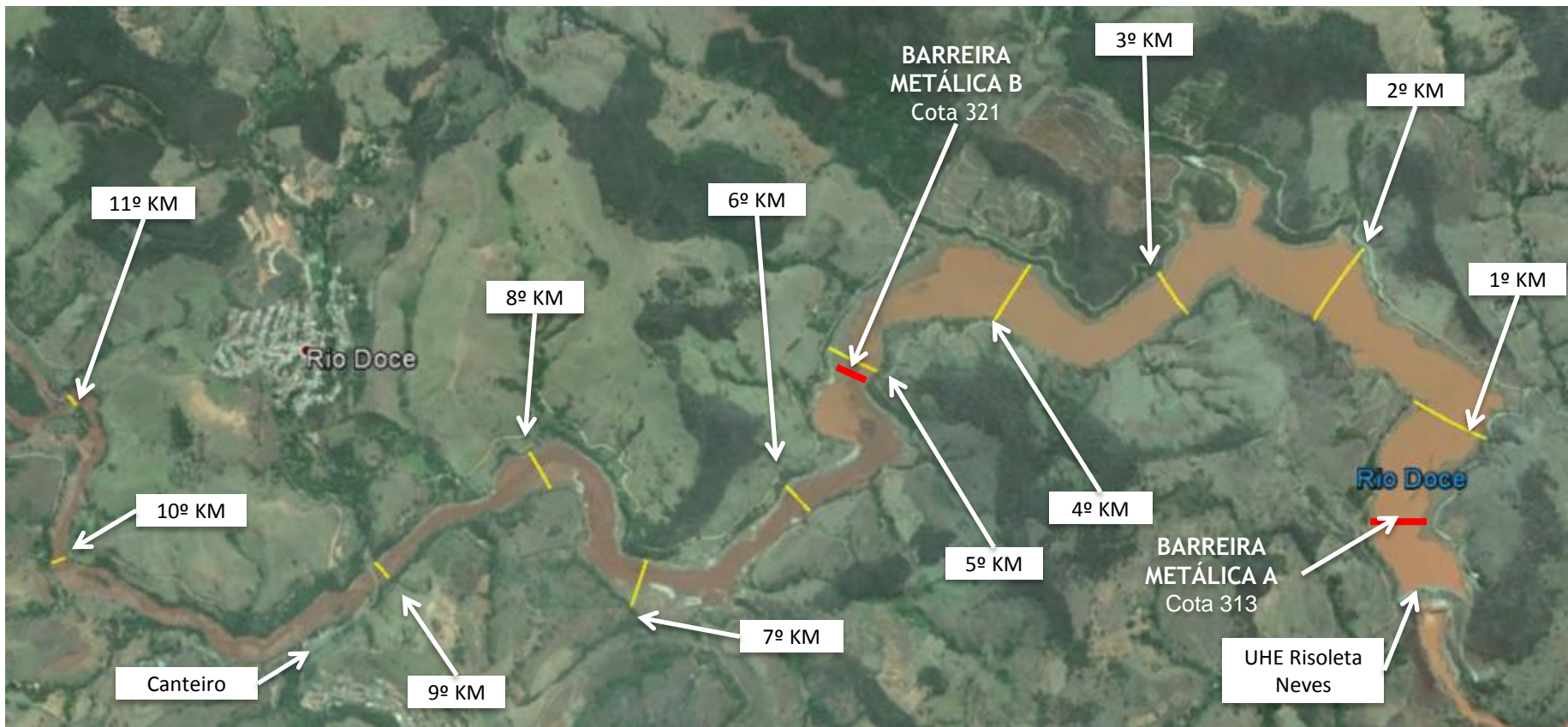
- Instalação de barreira metálica - Novembro/16
- Dragagem 400m - dezembro/16

### **RESULTADOS**

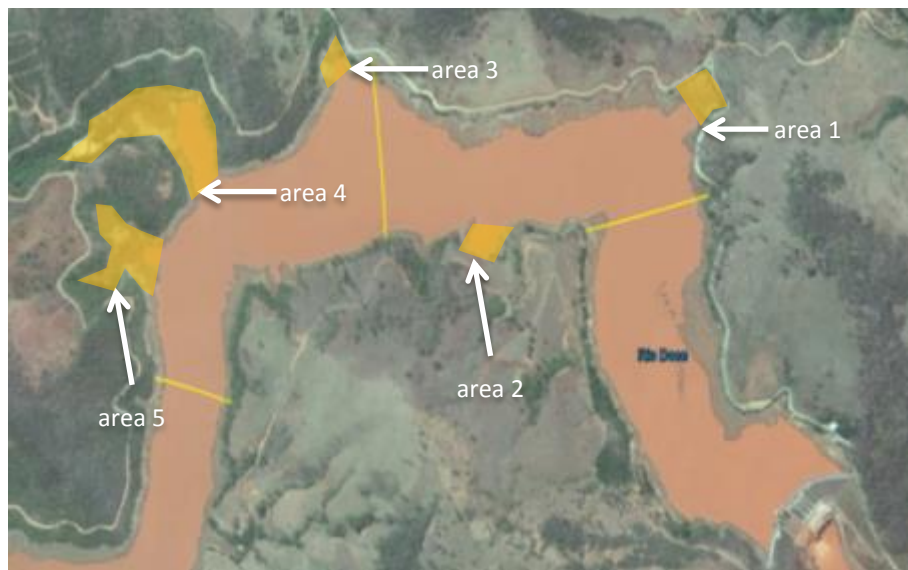
- Volume dragado de 9.000m<sup>3</sup> de um total de 550.000 previsto até dezembro/16.

# RESERVATÓRIO UHE RISOLETA NEVES

## RECUPERAÇÃO DA UHE RISOLETA NEVES



MAPA DE REFERÊNCIA

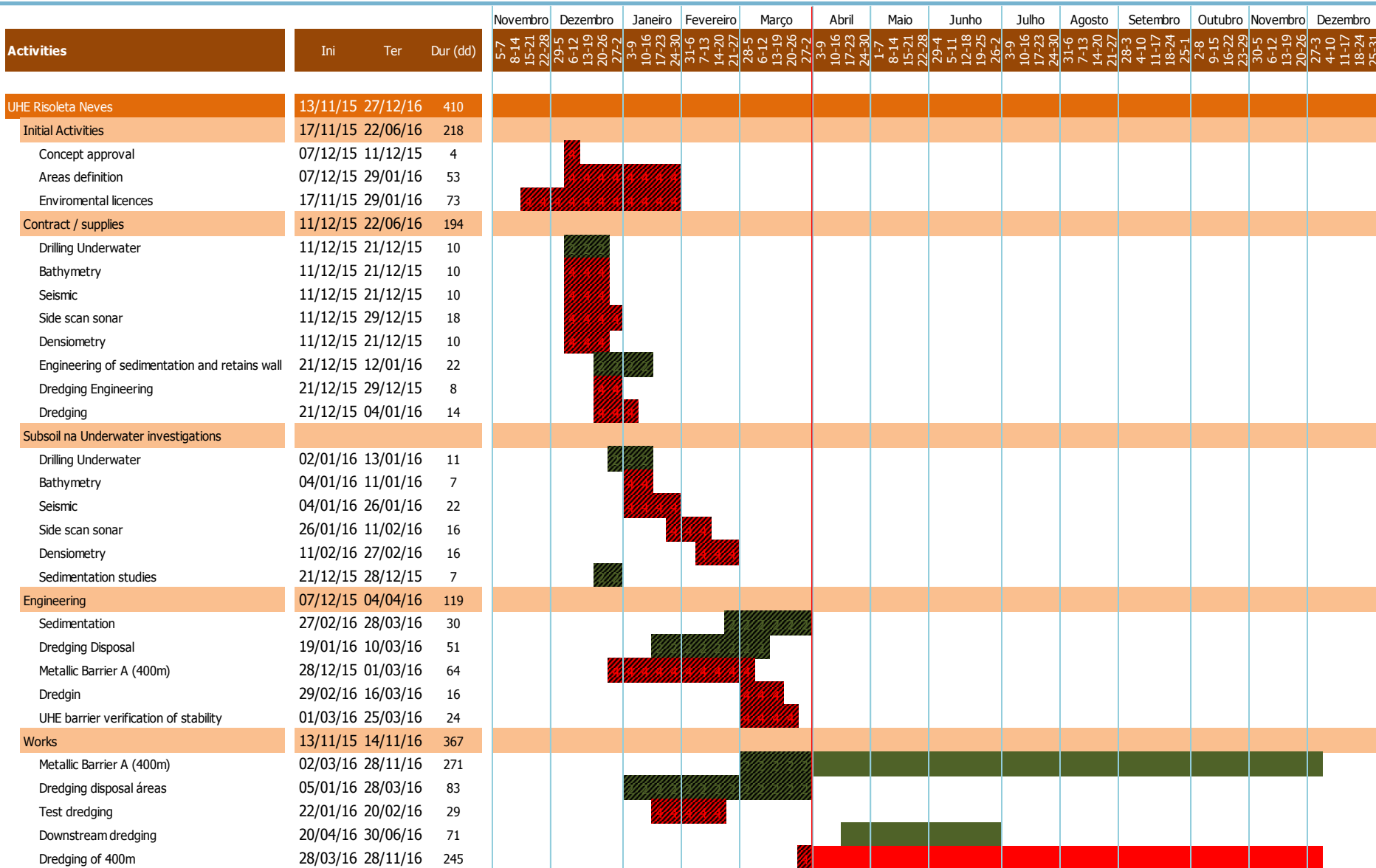


### ANÁLISE DAS ÁREAS DE DEPÓSITO

- Área 1: Início do processo de dragagem, capacidade de 20.000m<sup>3</sup>;
- Área 4: Principal área a ser utilizada, capacidade 500.000m<sup>3</sup>;
- Área 5: Secundária em alternativa da área 1, capacidade 150.000m<sup>3</sup>;
- Demais áreas estão em fase de desenvolvimento dos projetos conceituais e também estão aprovadas junto aos órgãos ambientais.

# RESERVATÓRIO UHE RISOLETA NEVES

## RECUPERAÇÃO DA UHE RISOLETA NEVES





# RESERVATÓRIO UHE RISOLETA NEVES

## RECUPERAÇÃO DA UHE RISOLETA NEVES

SAMARCO



DRAGA 20"



ENSECADEIRA





ÁREA DE DISPOSIÇÃO 1

## ESCOPO

A Fundação deverá providenciar a recuperação ou reconstrução das infraestruturas danificadas pelo evento.

Caso sejam identificadas outras comunidades e/ou infraestruturas impactadas em outra localidade como decorrência do evento, esse programa também será estendido a elas

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
88	Início do Programa de Recup. das Outras Comunidades e Infraestr.		17/mar/16
84	Recuperação das comunidades e suas infraestruturas		15/set/18

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída



## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Reestabelecimentos dos acessos, limpeza de residências e estabelecimentos comerciais de Barra longa.
- Recuperação de estradas não pavimentadas em Mariana, Barra Longa e seus respectivos distritos afetados.
- Reconstrução de pontes.
- Reconstrução ou reforma de cercas, residências, comércios, instituições e praças.
- Recuperação de drenagens de estradas e vias.
- Recuperação de bordas de rios e enrocamentos.

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Estudo de inundação em Barra Longa
- Término da reforma de 36 residências e 19 estabelecimentos comerciais de Barra Longa.
- Recuperação de estradas pavimentadas em Mariana, Barra Longa e seus respectivos distritos afetados.
- Cercamento das demais propriedades afetadas.
- Previsão de reforma em 9 propriedades rurais nos distritos de Mariana.
- Previsão de reforma em 10 espaços públicos (capela, centro comunitário, mata-burros, campo de futebol, escola)

## RESULTADOS

- 100% dos acessos foram desobstruídos.
- Todas as sete pontes danificadas foram reconstruídas e liberadas para o tráfego.
- Reformas concluídas em 69 casas e 32 estabelecimentos comerciais e instituições em Barra Longa e Mariana.
- Recuperação de 116 km de cercas.



# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS

## BARRA LONGA - PRAÇA MANOEL LINO MOL

ANTES



DEPOIS



# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS

## BARRA LONGA - PRAÇA MANOEL LINO MOL

ANTES



DEPOIS





**RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS  
INFRAESTRUTURAS**  
BARRA LONGA - MORRO VERMELHO



ANTES



DEPOIS



# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS REESTABELECIMENTO DOS ACESSOS





# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS RECONSTRUÇÃO DE PONTES

**SAMARCO**



**Águas Claras**



**Curvina**



**Gesteira**



**Bulcão**



**Campinas  
Barreto**



**Ponte do Onça**



**Ponte do Gama**

# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS

## REFORMA DE CASAS - CAMPINAS

ANTES



DEPOIS





# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS

## REFORMA DE CASAS - PARACATU DE CIMA

ANTES



DEPOIS



# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS

## REFORMA DE CASAS - PARACATU DE CIMA

ANTES



DEPOIS





# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS REFORMA DE CERCAS



**Barra Longa**



**Rio Doce**





# RECUPERAÇÃO DAS COMUNIDADES E SUAS INFRAESTRUTURAS REFORMA DE CERCAS



**Paracatu**






**Ponte do Gama**



## ESCOPO

A Fundação deverá providenciar a reconstrução, conforme padrão e parâmetros da política pública, aquisição de mobiliário, equipamentos e materiais necessários às escolas impactadas de Fundão até Candonga, providenciando os meios para reintegração de seus respectivos alunos e profissionais envolvidos às rotinas escolares

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
91	Providenciar acessibilidade dos alunos às escolas temporárias		
92	Capacitação dos profissionais de educação em emergências		
93	Apoio psicopedagógico para alunos e profissionais		02/mar/19

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Reforma e aluguel de imóveis para recebimento dos alunos das áreas afetadas.
- Fornecimento de mobiliário, equipamentos de informática e material escolar para as escolas e alunos.
- Fornecimento de transporte escolar











### RESULTADOS

- 100% dos estudantes (900 alunos) das áreas impactadas concluíram o ano letivo de 2015 e seguem o calendário regular de 2016;
- Reforma das duas escolas de Barra Longa: E. E. Padre José Epifânio Gonçalves e E. M. José de Vasconcelos, em Barra Longa.

## ESCOPO

A Fundação deverá elaborar programa para recuperar bens culturais de natureza material e preservar patrimônio cultural das comunidades de Bento Rodrigues, Paracatu de Baixo e Gesteira atingidas pelo incidente, desde que os bens sejam de valor histórico, arqueológico, artístico inventariados e/ou tombados pelo IPHAN e/ou IEPHA atingidos pelo evento. No que se refere ao esporte e ao lazer, a Fundação deve promover o reestabelecimento e revitalização dos espaços e das condições necessárias à realização de competições esportivas, eventos de dança e música, atividades ocupacionais e de capacitação para idosos, atividades infantis em contra-turnos ou períodos de férias, bem como a inserção da população atingida em novas atividades e esporte disponíveis em Bento Rodrigues e Barra Longa.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	DATA FIM
96 § Único	Diagnóstico complementar para preservação da memória cultural	
97	Proposta de Intervenção no patrimônio cultural	
98a	Desenvolvimento e implementação de projeto arqueológico	
96 § Único	Implementação de centros de memória	
98b	Divulgação do conhecimento científico já produzido	
98c	Recuperação do patrimônio cultural	
98d	Resgate, transmissão e promoção de atividades culturais	
100	Manutenção do Programa de Preservação da Memória Cultural	

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída



## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Contratação de equipe de arqueólogos para realização de monitoramento e resgate de bens desaparecidos contemplando as seguintes atividades:
  - a) Monitoramento permanente das localidades de Bento Rodrigues, Paracatu e Gesteira;
  - b) Capacitação de trabalhadores e comunidade local;
  - c) Prospecção arqueológica;
  - d) Escavação de estrutura arqueológica (muro de pedras);
  - e) Resgate de objetos em superfície.













## RESULTADOS

- Coleta de 72 de peças sacras.
- Em Bento Rodrigues foi monitorada a capela das Mercês, a capela de São Bento e o Cruzeiro da Igreja, além das atividades de resgate no Muro de Pedras.
- Em Paracatu de Baixo as atividades concentraram-se na Capela de Santo Antônio. E por fim, em Gesteira, as atividades de monitoramento e prospecção ocorreram próximas à capela de Nossa Senhora da Conceição.

**ESCOPO**

A Fundação deverá realizar um diagnóstico do impacto do Turismo, Cultura, Esporte e Lazer nos municípios da área de abrangência socioeconômica dos dois Estados. O diagnóstico deverá ser discutido com as comunidades e deverá conter o levantamento das manifestações culturais, esportivas e de lazer da área de abrangência, com destaque para aquelas associadas aos recursos naturais colocados em indisponibilidade pelo desastre. O diagnóstico deverá incluir o inventário de turismo local impactado e o diagnóstico das potencialidades turísticas das áreas impactadas.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	STATUS	DATA FIM
101 e 105	Diagnóstico do impacto no turismo, cultura, esporte e lazer		02/mar/17
103	Elaboração e aprovação de projeto de turismo, cultura, esporte e lazer		
104	Implementação das medidas compensatórias aprovadas		
104a	Fortalecimento das instituições locais afins à atividade de turismo		
104b	Elaboração de plano participativo de turismo		
104d	Aprovação de proposta de locais p/ ativ. esportivas, de lazer e sociais		
104e	Reparação dos trechos da Estrada Real		
104f	Recuperação da pesca esportiva/amadora na bacia hidrográfica		
104g	Requalificação profissional de agentes locais da pesca esportiva		
105	Ações de fomento de turismo, cultura, esporte e lazer		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### **AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Ações imediatas e emergenciais focadas no segmento do turismo, especialmente na região de Regência e litoral do Espírito Santo ao longo do verão 2015, incluindo Campanha de Divulgação do Turismo no Espírito Santo.
- No contexto do Termo de Transação e Ajustamento de Conduta ocorreu o início de detalhamento do Termo de Referência para a contratação do diagnóstico que irá balizar as ações futuras visando o apoio ao turismo, à cultura, ao esporte e ao lazer na área de abrangência do impacto.

### **RESULTADOS**

- Campanha em prol do turismo
- Minuta do Termo de Referência (em andamento)

### **AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**

- Conclusão do Termo de Referência
- Contratação do serviço de Diagnóstico e de formulação de propostas de fomento






## ESCOPO

Deverá ser prestado apoio técnico à elaboração e implantação do Protocolo de monitoramento da saúde da população exposta, estando as ações de responsabilidade da Fundação circunscritas aos efeitos do evento. Caberá à Fundação elaborar programa para prestar apoio técnico para o atendimento às prefeituras de Mariana e Barra Longa na execução dos planos de ação de saúde ou das ações de saúde já pactuados até a presente data.

O programa deverá prever medidas e ações necessárias à mitigação dos danos causados à saúde da população diretamente atingida pelo desastre

Caberá à Fundação desenvolver um Estudo Epidemiológico e Toxicológico para identificar o perfil epidemiológico e sanitário retrospectivo, atual e prospectivo dos moradores de Mariana até a foz do Rio Doce, de forma a avaliar riscos e correlações decorrentes do evento.

Tendo sido identificados impactos do evento à saúde, o estudo indicará as ações mitigatórias necessárias para garantir a saúde dos impactados, a serem executadas pela Fundação

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
106 à 110	Desenvolvimento/manut. do Programa de Saúde Física e Mental		02/mar/19
111	Desenvolvimento de estudo epidemiológico e toxicológico		
111 § 3º	Atualização periódica do estudo epidemiológico e toxicológico		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

✓ **Saúde/Ação Social Mariana:**

Mão de Obra disponibilizada: 47 profissionais (médicos, enfermeiro, psicólogos, assistentes sociais, odontólogo, fisioterapeuta, terapeutas ocupacionais, arte terapeutas, nutricionista) + 5 veículos de apoio e equipamentos de informática.

✓ **Saúde Barra Longa:**

Mão de Obra disponibilizada: 24 profissionais (médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares de serviços gerais, psicólogos, condutores socorristas) + ambulância 24h.

✓ **Estudo epidemiológico:**

- Samarco: identificação e avaliação do perfil retrospectivo, últimos dez anos de toda área afetada.
- Parceria Institucional: Formalização da parceria com instituição de ensino para estudo epidemiológico e Toxicológico Longitudinal com definição de escopo e linhas de pesquisas em epidemiologia necessárias para desenvolvimento de estudo acordado com a AGU, de característica independente.

## RESULTADOS



- Mariana: Total de 848 atendimentos (Dados da Secretaria de Saúde de Mariana - fev/16).
- Barra Longa: Total de 360 atendimentos.
- Cumprimento de 100% do Plano Municipal de Planejamento e Gerenciamento de Ações em Saúde.

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS


- Continuidade do cumprimento do plano.
- Avaliação da minuta de parceria institucional.

**ESCOPO**

A Fundação deverá fomentar e financiar a produção de conhecimento relacionado à recuperação das áreas impactadas pelo desastre, através da criação e fortalecimento de linhas de pesquisa de tecnologias aplicadas, com internalização das tecnologias geradas para o processo de recuperação. As seguintes ações deverão ser desenvolvidas: a) fomento a pesquisas voltadas à utilização econômica e disposição do rejeito; b) fomento à formação educacional e profissional em temáticas correlatas à recuperação das áreas atingidas.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	DATA FIM
114	Fomento de pesquisas para a utilização econômica e disposição de rejeito	
114	Fomento da formação educ./profiss. em recuperação de áreas atingidas	

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Identificadas cerca de 60 linhas de pesquisa para aplicação do rejeito
- Foram finalizados estudos que resultaram em produtos aplicáveis, como blocos intertravados para pavimentação e aglomerante que pode ser utilizado como substituto do cimento

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Definição dos temas a serem trabalhados.
- Definição do processo de divulgação do programa de inovação.
- Busca de parcerias com instituições de fomento à pesquisa.
- Definição dos critérios de priorização dos estudos.
- Definição sobre métricas e entregáveis para cada pesquisa.
- Definição da estratégia de divulgação dos vários estudos em curso e/ou finalizados.

**Bloco intertravado**



**Pigmento**



**Tijodo feito com aglomerante**








## ESCOPO

A Fundação deverá desenvolver um programa para o apoio aos pescadores impactados ao longo da área de abrangência.

A Fundação deverá buscar a recomposição das áreas produtivas e das condições para produção dos pescadores, incluindo os equipamentos e infraestrutura para a conservação, industrialização e comercialização do pescado impactados.

A Fundação deverá prestar assistência técnica aos pescadores e às respectivas cooperativas e associações, de modo a viabilizar a retomada de suas atividades, bem como ajuda financeira aos pescadores impactados, no montante definido pelo Programa de Auxílio Financeiro aos impactados até a condição de pesca ser equivalente à situação anterior.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
118	Ajuda financeira aos pescadores		
118 e 120	Assistência técnica aos pescadores		02/mar/18
119 e 120	Oferta de cursos de qualificação profissional aos pescadores		02/mar/18
122	Elaboração/implementação de plano de recuperação da pesca		
123	Medidas emerg. p/ readeq. forma de trabalho de pescadores/areeiros		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Cartões de auxílio financeiro distribuídos para pescadores e ribeirinhos que perderam temporariamente suas fontes de renda, ao longo do rio Doce.
- O auxílio contempla o pagamento mensal, via cartão, de um salário mínimo para a família, mais um adicional de 20% do salário mínimo para cada um dos dependentes e cesta básica.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Distribuir cartões para todos os cadastrados elegíveis.

### RESULTADOS

- 5.495 pessoas elegíveis
- 4.555 cartões confeccionados
- 4.273 foram entregues



## ESCOPO

O propósito deste programa é recuperar as atividades agropecuárias e dos produtores impactados ao longo da Calha do Rio Doce.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
125d	Ajuda financeira aos produtores agropecuários	■	02/mar/18
125a	Disponibilização de área aos produtores agropecuários	■	02/mar/18
125b	Recomposição de áreas produtivas recuperáveis	■	02/mar/18
125c e 128	Assistência técnica os produtores agropecuários	■	02/mar/18
125e e 128	Oferta de cursos de qualificação profissional	■	02/mar/18
125f	Formação de pastagens	■	02/mar/18
125g	Substituição de pastagens por outras fontes de alimentação animal	■	02/mar/18
125h	Implantação de técnicas de manejo	■	02/mar/18
125i	Reestabelec. estruturas captação de água p/ irrigação e uso animal	■	02/mar/18
125j	Fornecer alimentação para animais nas propriedades rurais	■	02/mar/18

■ Iniciada

■ Não Iniciada

■ Concluída



# RETOMADA DAS ATIVIDADES AGROPECUÁRIAS

## RECOMPOSIÇÃO DE ÁREAS PRODUTIVAS RECUPERÁVEIS / FORMAÇÃO DE PASTAGENS

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Realizados plantios de cana e capim para recomposição de perda de forragem de animal nas áreas disponíveis nas propriedades.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Finalizar plantio em todas as propriedades mapeadas.

### RESULTADOS

- 172 propriedades mapeadas, 39 a atuar, 22 em andamento, 74 com plantio finalizado. (Atual. 11/04/16)

# RETOMADA DAS ATIVIDADES AGROPECUÁRIAS RECOMPOSIÇÃO DE ÁREAS PRODUTIVAS RECUPERÁVEIS / FORMAÇÃO DE PASTAGENS



# RETOMADA DAS ATIVIDADES AGROPECUÁRIAS

SUBSTITUIÇÃO DE PASTAGENS POR OUTRAS FONTES DE ALIMENTAÇÃO/  
FORNECER ALIMENTAÇÃO P/ ANIMAIS NAS PROPRIEDADES RURAIS

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Insumos já foram distribuídos a animais de Barra Longa, Pedras, Barretos, Paracatu de Baixo, Paracatu de Cima, Camargos, Ponte do Gama, Campinas, Mariana, Bento Rodrigues e Águas Claras. Em construção silos para recebimento de silagem a granel durante o período de seca.

## RESULTADOS

- Total de silagem entregue: 2.216 toneladas



Silagem Entregue por Comunidade



 **2 216 t**  
Total Silagem Entregue

Data de referência : 08/Abr/2016

**ESCOPO**

Caberá à Fundação, a título compensatório, adotar estratégias para o desenvolvimento de outras atividades econômicas na região que promovam a diminuição de sua dependência com relação à indústria minerária, estimulando o surgimento de novas indústrias na região, baseada em alternativas tecnológicas de base sustentável e capaz de promover uma maior integração produtiva da população.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
130a	Estabelecimento de linhas de crédito produtivo e fundo garantidor	■	
130b	Apoio técnico ao desenv. plano de diversif. econômica - região Germano	■	
130c	Diagnóstico das potencialidades e incentivo às atividades econômicas	■	
130d	Ações para recuperação da imagem dos produtos locais	■	
130e	Estímulo ao associativismo e o cooperativismo	■	
130f	Fomento de novas indústrias e serviços	■	

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### **AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Detalhamento do escopo do Programa
- Elaboração do Plano de Desenvolvimento Sustentável para o Município de Mariana, projetando até o ano de 2030
- Realização de estudos de reutilização dos rejeitos de mineração
- Divulgação dos produtos locais (pimenta biquinho)

### **AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**

- Diagnóstico abrangente da economia local e potencial de desenvolvimento para diversificação.
- Identificação e contato com instituições de desenvolvimento e fomento
- Estudo de alternativas de linha de crédito específica para fomento de atividades produtivas




### **RESULTADOS**

- Já foram identificados potenciais parceiros para implementação de indústria para fabricação de diversos produtos que têm os rejeitos como matéria prima.
- Auxílio na comercialização de geleia de pimenta biquinho em Belo Horizonte.



**ESCOPO**

A Fundação deverá elaborar e executar um programa específico para a recuperação de micro e pequenos negócios no setor de comércio, serviços e produtivo impactados e localizados de Fundão até Candonga e Regência e Povoação, diretamente impactados pelo evento, que deverá ser realizado em 24 meses contado da aprovação do orçamento da Fundação

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
132	Aprovação de Progr. de Recuperação de Micro/Pequenos Negócios		
132	Implementação de Progr. de Recuperação de Micro/Pequenos Neg.		29/ago/18
133	Apoio aos pequenos empreendedores na incubação de novo negócio		

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Reforma de imóveis locados pela Samarco para abrigar atividades comerciais que existiam nos locais atingidos. Ex. Fábrica de Geléia de Pimenta Biquinho.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Reforma de todos os estabelecimentos impactados.

### RESULTADOS

- Estabelecimentos comerciais em Barra Longa: 52 impactados, 33 já retornaram a atividade, 7 estão previstos para Abril, 12 para Maio.
- Estabelecimentos comerciais em Mariana: 36 impactados, 8 finalizados, 4 em processo de compra e 2 em análise. (11 canceladas pelo solicitante, 8 não aprovadas e 3 incompatíveis com atividade antes do acidente)
- Atividades menores como carpinteiros, pedreiros, manicures, costureiros, mecânicos e etc: 121 impactados, 56 entregues, 9 canceladas pelo solicitante, 23 não aprovadas, 21 em processo de compra, 11 incompatíveis





# MICRO E PEQUENOS NEGÓCIOS

## APROVAÇÃO / IMPLEMENTAÇÃO DE PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO DE MICRO/PEQUENOS NEGÓCIOS



Valor Investido: R\$ 178.304,28

- Estoque: R\$ 101.034,18
- Equipamentos: R\$ 77.270,10

*\*Boletos não considerados*

# MICRO E PEQUENOS NEGÓCIOS

## APROVAÇÃO / IMPLEMENTAÇÃO DE PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO DE MICRO/PEQUENOS NEGÓCIOS

SAMARCO 







Valor Investido: R\$ 49.052,05

- Estoque: R\$ 9.081,70
- Equipamentos: R\$ 39.970,35

*\*Boletos não considerados*

**ESCOPO**

A Fundação deverá elaborar e executar programa de priorização de contratação local visando estimular uso de força de trabalho local e de redes locais de fornecedores para as ações que forem desenvolvidas de Fundão à Regência

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
136	Início do Programa de Estímulo à Contratação Local		28/set/16
135a	Estudo de prospecção de potenciais empreend., negócios e mercados		
135b	Estratégia de priorização de compras locais		
136	Manutenção do Programa de Estímulo à Contratação Local		02/mar/31

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída



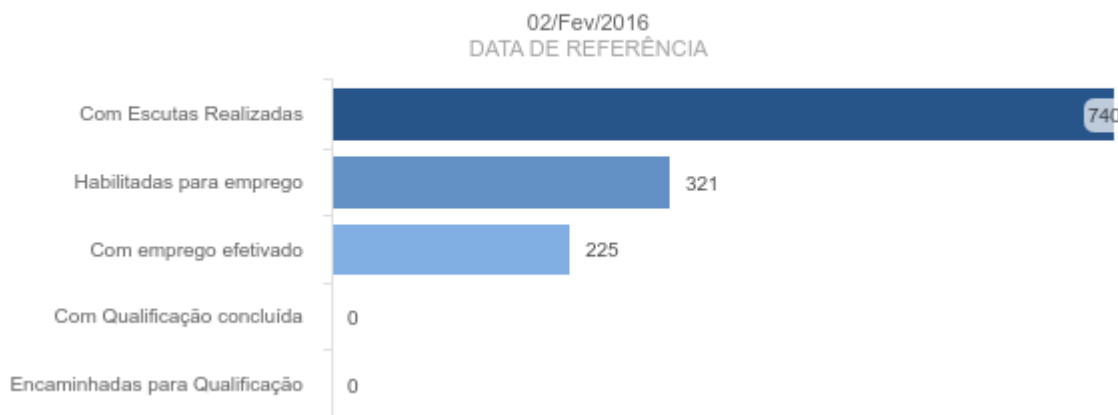
### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Ocupação, Trabalho e Renda (OTR): As contratações foram realizadas por empresas parceiras da Samarco, que atuam na reforma de imóveis, cercamento e recuperação de propriedades rurais, revegetação, organização de donativos e cuidados com animais resgatados.

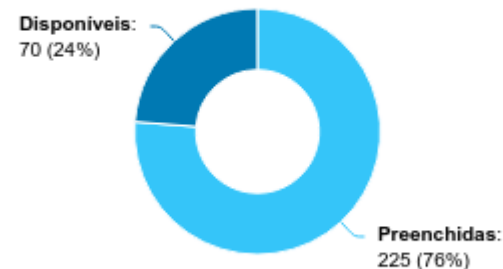
### RESULTADOS

- OTR: 225 moradores de Mariana e Barra Longa conquistaram nova oportunidade no mercado de trabalho.

Emprego e Qualificação





Vagas de Emprego



Data de referência : 02/Fev/2016

**ESCOPO**

Caberá à Fundação desenvolver um programa de auxílio financeiro emergencial à população impactada que tenha tido comprometimento de sua renda em razão de interrupção de suas atividades produtivas ou econômicas em decorrência do evento, até o restabelecimento das condições para retomada das atividades produtivas ou econômicas

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	DATA FIM
139	Entrega dos cartões de auxílio financeiro emergencial aos impactados	
140	Concessão do auxílio financeiro mensal	 02/mar/21

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída



# AUXÍLIO FINANCEIRO EMERGENCIAL

ENTREGA DOS CARTÕES DE AUXÍLIO FINANCEIRO EMERGENCIAL AOS IMPACTADOS / CONCESSÃO DO AUXÍLIO FINANCEIRO MENSAL

SAMARCO 

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Pagamento de antecipação de indenização
- Cartões de auxílio financeiro foram entregues a famílias das comunidades de Mariana (MG), Barra Longa (MG) e Rio Doce (MG). Cartões também foram direcionados a pescadores e ribeirinhos ao longo do rio Doce. O auxílio contempla o pagamento mensal de um salário mínimo para a família, mais um adicional de 20% do salário mínimo para cada um dos dependentes e cesta básica

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Distribuir cartões para todos os cadastrados elegíveis.

## RESULTADOS

- **Pescadores e ribeirinhos:** 4.273 cartões de auxílio financeiro foram entregues a pescadores e ribeirinhos ao longo do rio Doce;
- **Comunidade:** 542 cartões de auxílio financeiro foram entregues a famílias das comunidades de Mariana (MG), Barra Longa (MG) e Rio Doce (MG);



# AUXÍLIO FINANCEIRO EMERGENCIAL



## CONCESSÃO DO AUXÍLIO FINANCEIRO MENSAL



*Cartões de auxílio financeiro  
são direcionados à  
comunidade e ribeirinhos*

## ESCOPO

Dotar os programas de mecanismos e processos de gestão, monitoramento e avaliação, incluindo sistemas de informação, banco de dados, definição de indicadores, em conformidade com os mecanismos e processos de governança estabelecidos no Acordo. O modelo de gestão de portfólio de programas a ser adotado deverá contemplar no mínimo a gestão de custo, tempo e escopo, com o orçamento de cada programa, indicadores, metas e cronograma.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
144 § 2º	Início do Programa de Gerenciamento dos Progr. Socioeconômicos		02/set/16
144	Execução do Programa de Gerenciamento dos Progr. Socioeconômico		02/mar/31

 Iniciada

 Não iniciado

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Levantamento dos projetos necessários
- Estabelecimento de governança prévia à Fundação para aprovação dos projetos em suas diversas fases (Estudo, Planejamento, Execução e Encerramento).
- Definição de estrutura geral de controle de custos e orçamento inicial
- Planejamento dos projetos quanto a escopo, prazo e custo (andamento).
- Definição dos indicadores e metas dos programas (andamento).

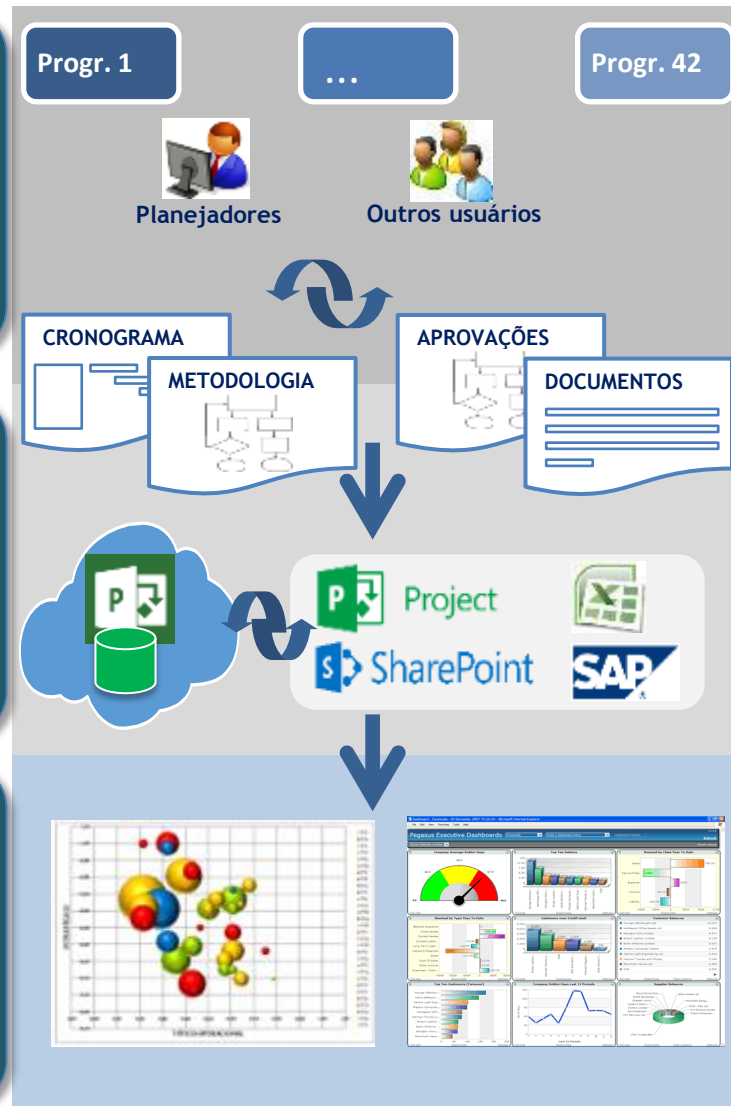
### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Especificação técnica para implantação de sistema informatizado para gestão dos projetos.
- Especificação técnica para adequação do SAP para controle contábil e financeiros dos projetos da Fundação

Planejadores e usuários editam e colaboram em um sistema único acessível onde houver internet

Sistema integra as principais informações de gestão de projeto

Geração de dashboards e relatórios para suporte a gestão e tomadas de decisão





### Legenda




- Iniciada
- Programa não iniciado
- Demanda informação ou input externo




PROGRAMA	ENTIDADE	INFORMAÇÃO NECESSÁRIA
Recuperação de APPs	Comitê Interfederativo	Definição e priorização das áreas de reflorestamento e regeneração natural
Recuperação de nascentes	Comitê de Bacia Hidrográfica do Doce	Definição e priorização das nascentes a serem recuperadas
Unidades de conservação	Poder público	Criação de área de Proteção Ambiental na Foz do Rio Doce para construção da sede.
CAR e PRAS	Comitê Interfederativo	Metas anuais.
Programa de conservação da biodiversidade	ICMBio	Indicação de representante para orientação e supervisão dos estudos.
Coleta e tratamento de esgoto	Comitê Interfederativo	Municípios destinatários e respectivos valores a serem disponibilizados.

## ESCOPO

Caberá à Fundação realizar estudos de identificação e de avaliação detalhada da área ambiental 1, considerando a linha de base anterior ao evento e alterações posteriores. Especificamente quanto ao Reservatório da UHE Risoleta Neves, a dragagem deve ser concluída até dezembro/2016

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
150 § 2º	Estudos de identificação/avaliação de impacto dos rejeitos e marcos dos projetos		29/jul/16
151 § Único	Recuperação das áreas impactadas e disposição do rejeito		
157	Redução da turbidez dos Rios Gualaxo, Carmo e Doce abaixo de 100 NTU		02/mar/19

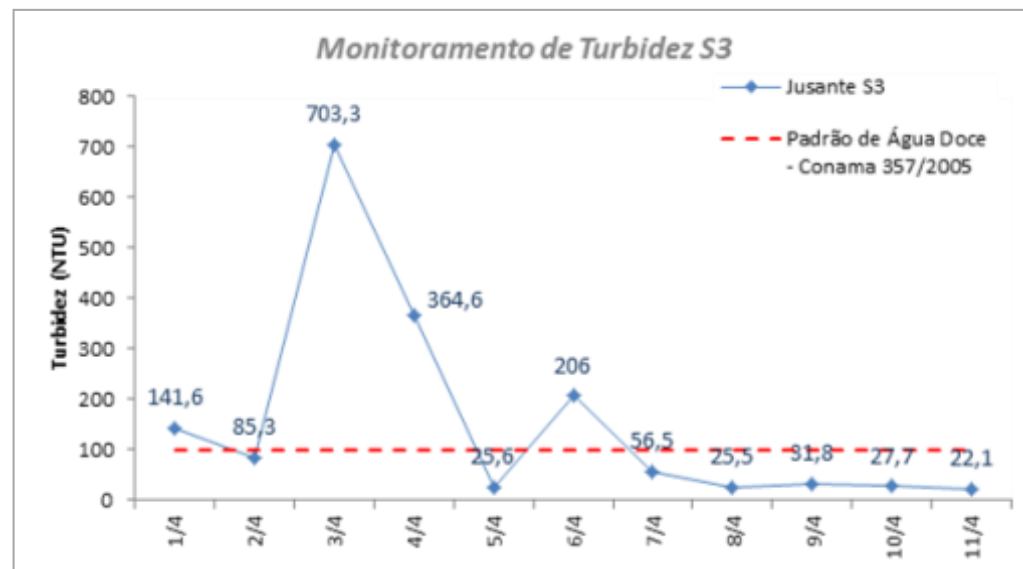
 Iniciada

 Não iniciado

 Concluído

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/ EM ANDAMENTO

- Em andamento os estudos e investigações para caracterização e avaliação dos impactos dos rejeitos.
- Estudo de caracterização geoquímica do material depositado na área impactada está em andamento, sendo que a campanha de coleta de amostras deve ser concluída em abril/16 para posterior análise laboratorial e emissão de relatório em julho/16
- Iniciado o estudo de geomorfologia com previsão de término em maio/16
- Iniciado diques de contenção de sedimentos



**GESTÃO REJEITOS, REC. E MELHORIA DA QUAL. DA ÁGUA**  
ESTUDOS DE IDENTIFICAÇÃO/AVALIAÇÃO DE IMPACTO DOS  
REJEITOS E REDUÇÃO DA TURBIDEZ

**SAMARCO** 

**ANTES**






**DEPOIS**



## ESCOPO

Caberá à Fundação construir e operar estruturas emergenciais de contenção de sedimentos e/ou sistemas de tratamento in situ da área contida entre a Barragem de Fundão até a UHE Risoleta Neves, com conclusão até 31 de dezembro de 2016.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
154	Construção das estruturas emergenciais p/ contenção de sedimentos		31/dez/16
155	Estudos para adoção de melhores técnicas de contenção de rejeitos		31/ago/16
156 e 157	Implementação das técnicas para contenção de rejeitos/trat. de água		02/mar/19

 Iniciada

 Não iniciada

 Concluída





### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Concluída construção de diques de sedimentação S1-A, S2-A, S3-fase 1 e S3-fase 2. Todas as estruturas com blocos de mina, do tipo galgável, localizadas entre a barragem de Santarém e Bento Rodrigues
- Em fase de engenharia e planejamento (investigação de solo) para alteamento do dique S3-fase 3 em 3 metros
- Em fase de engenharia e planejamento o dique S4, que aguarda autorização do IPHAN para implementação da estrutura
- Estudo de outras estruturas para retenção de sedimentos

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

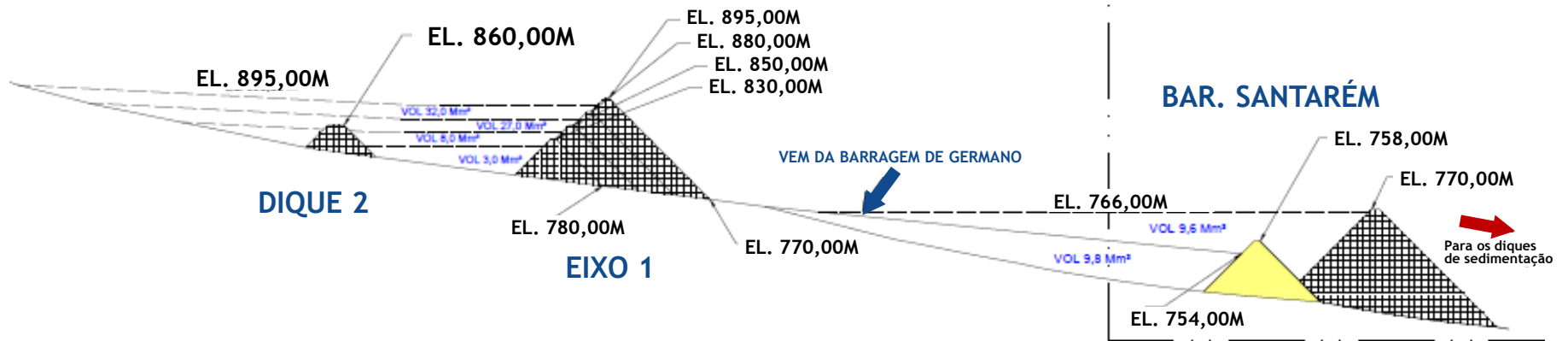
- Estudos, engenharia e planejamento para implementação de diques de sedimentação no rio Gualaxo do Norte
- Estudos, engenharia e planejamento para implementação da estrutura inicial para fechamento de Fundão (eixo 1)

### RESULTADOS

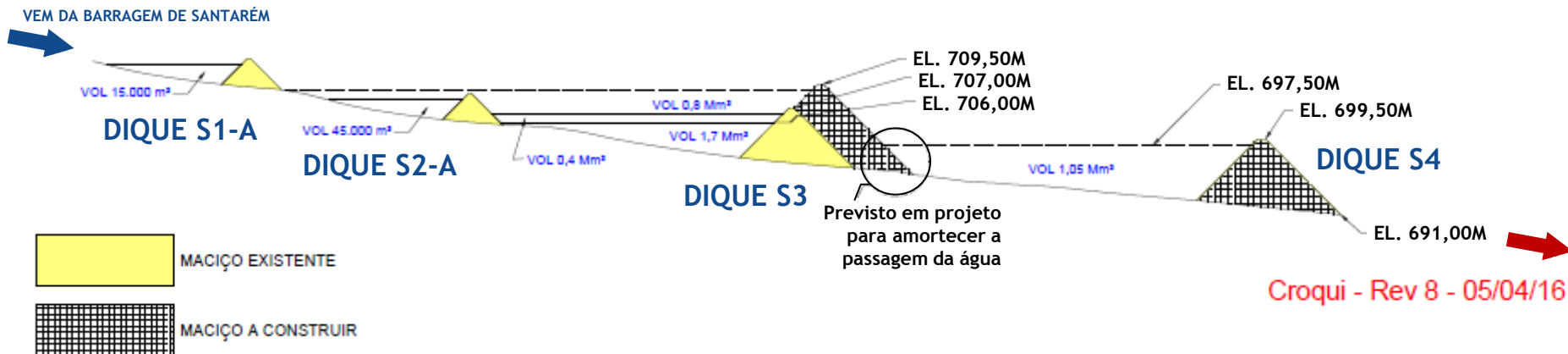
Diques de sedimentação com capacidade de retenção:

- S1-A = 15 mil metros cúbicos
- S2-A = 45 mil metros cúbicos
- S3-A fase 1 = 1,7 milhões de metros cúbicos
- S3-A fase 2 = +400 mil metros cúbicos

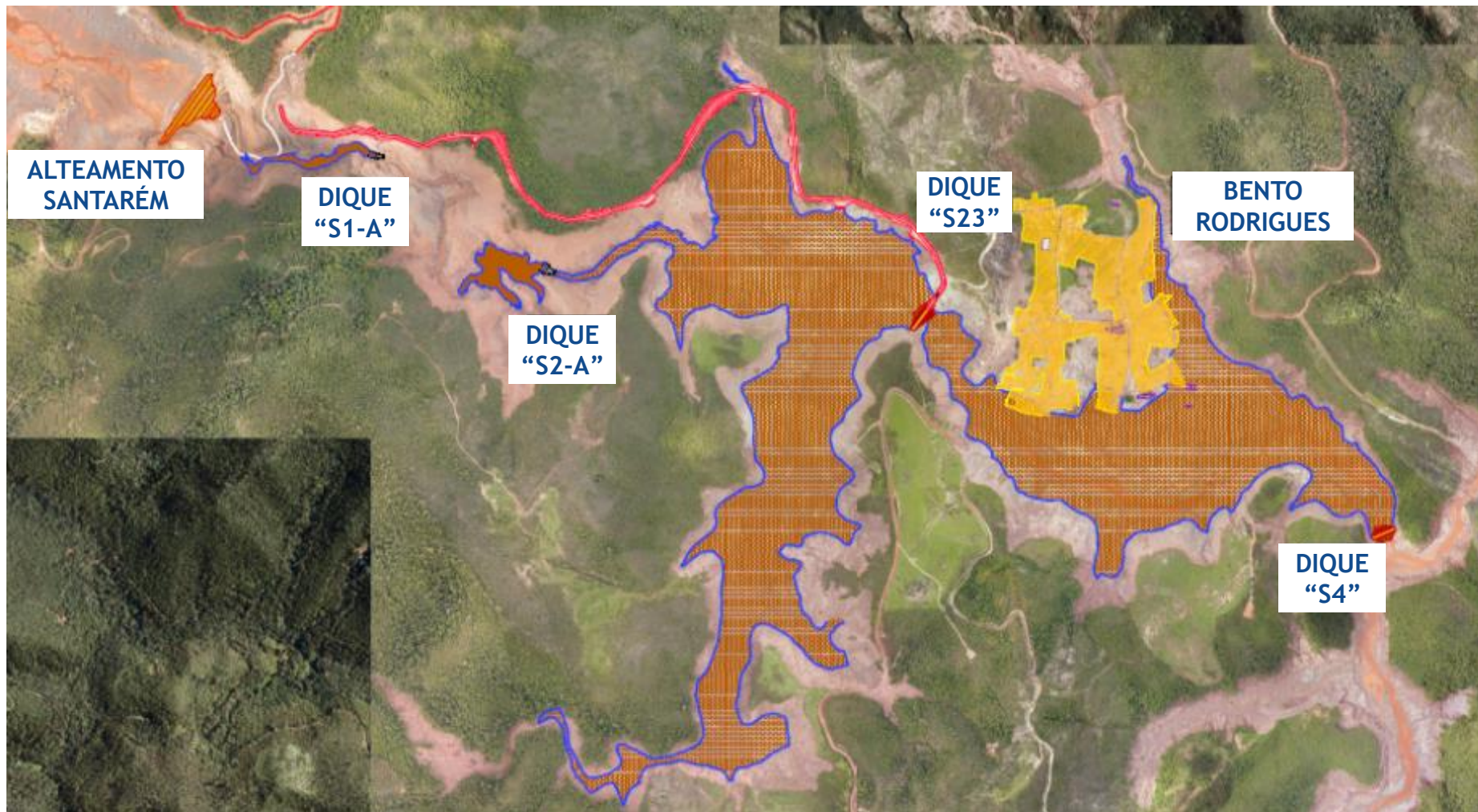
## CIRCUITO FUNDÃO



## CIRCUITO DIQUES DE SEDIMENTAÇÃO



# CONSTRUÇÃO DAS ESTRUTURAS EMERGENCIAIS P/ CONTENÇÃO DE SEDIMENTOS LOCALIZAÇÃO DAS ESTRUTURAS





CONSTRUÇÃO DAS ESTRUTURAS EMERGENCIAIS P/  
CONTENÇÃO DE SEDIMENTOS  
DIQUE S3 - REGISTRO FOTOGRÁFICO

SAMARCO 



MENOR QUE 50 NTU DE  
TURBIDEZ  
A JUSANTE DE S3

CONSTRUÇÃO DAS ESTRUTURAS EMERGENCIAIS P/  
CONTENÇÃO DE SEDIMENTOS  
DIQUE S3 - REGISTRO FOTOGRÁFICO ALTEAMENTO 1M









## ESCOPO

Caberá à Fundação efetuar a revegetação inicial, emergencial e temporária, por gramíneas e leguminosas, visando a diminuição da erosão laminar e eólica, com extensão total de 800 ha (oitocentos hectares) e conclusão até o último dia útil de junho de 2016, de acordo com o Plano de Recuperação Ambiental aprovado pelos órgãos ambientais.

Deverá, também, recuperar 2.000 ha (dois mil hectares) na área ambiental 1 nos Municípios de Mariana, Barra Longa, Rio Doce e Santa Cruz do Escalvado, de acordo com o programa aprovado pelos órgãos ambientais

Deverá ser feita a regularização de calhas e margens e controle de processos erosivos nos Rios Gualaxo do Norte, Carmo e Doce no trecho a montante da UHE Risoleta Neves.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
158	Revegetação inicial (800 ha)		30/jun/16
159	Recuperação de 2.000 ha		02/mar/20
159	Manutenção das áreas recuperadas		02/mar/26
160	Regularização/controlado de erosão dos rios Gualaxo, Carmo e Doce		29/dez/17

 Iniciada

 Não iniciada

 Concluída



### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Revegetação emergencial fase 1 já finalizada iniciada em 08/12/15 e concluída em 26/02/16
- Revegetação emergencial fase 2 em andamento de um total de 600 hectares. Trabalho iniciado em 17/02/16.
- Instalação de cercas temporárias com objetivo de proteção temporária para evitar acesso e pastoreio por animais
- Combate a formigas cortadeiras

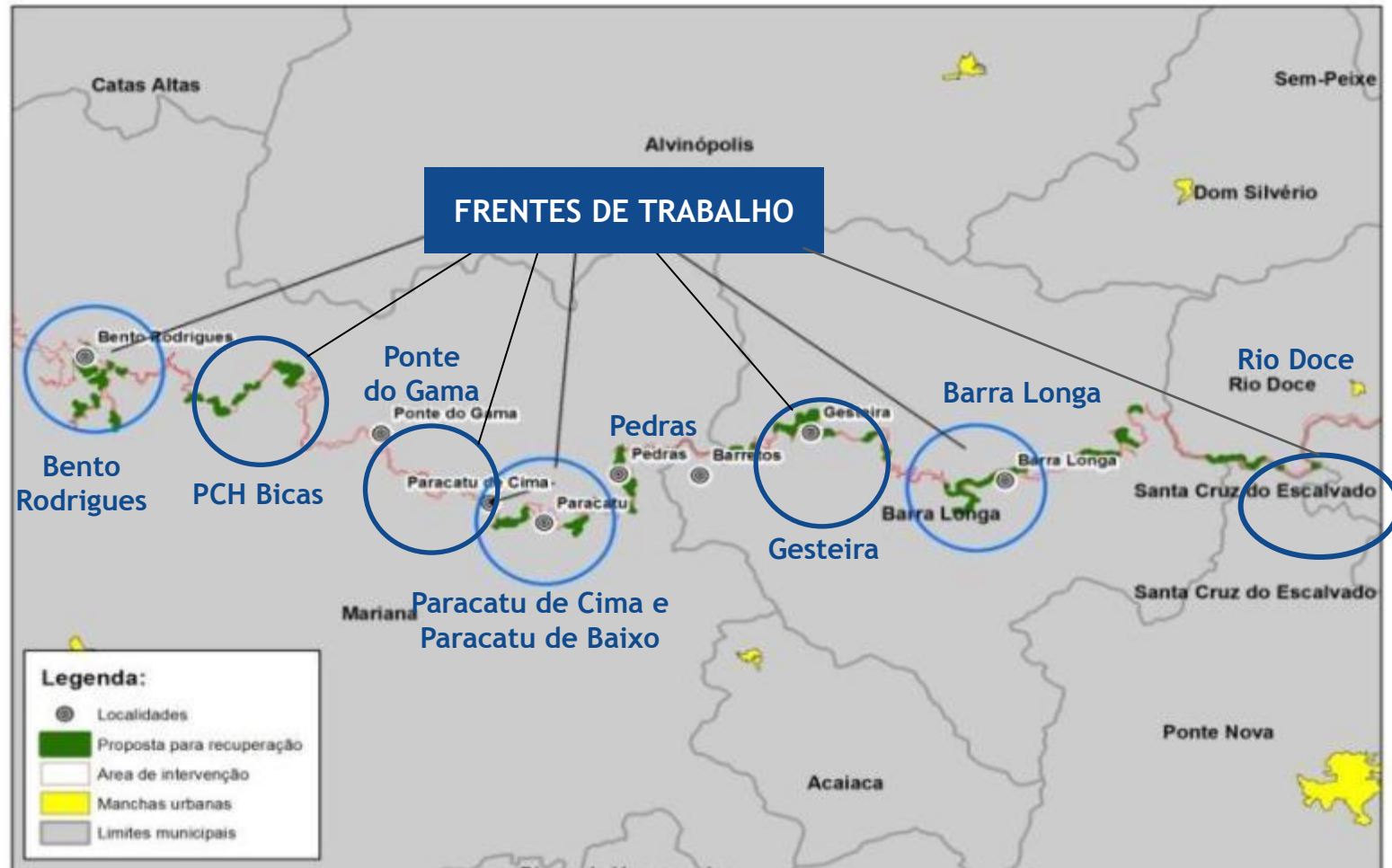
### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Finalização da revegetação emergencial até maio/16 (190 ha).

### RESULTADOS

- Fase 1: 250 hectares já finalizados (fase 1)
- Fase 2: 410 hectares já finalizados
- Cercamento 2.000 metros instalados

FASE 1 - AGROFLOR - 250 ha entre dez/15 e fev/16  
FASE 2 - RG BIOENGENHARIA - 600 ha entre fev/16 e mai/16



● REVEGETAÇÃO INICIAL (800 HA)  
RESULTADOS OBTIDOS - FASE 1



# REVEGETAÇÃO INICIAL (800 HA)

## RESULTADOS OBTIDOS - FASE 1



**PONTE DO GAMA**  
 Data da foto  
 27/01/2016  
 Data do plantio  
 05/01/2015  
 50X50 cm

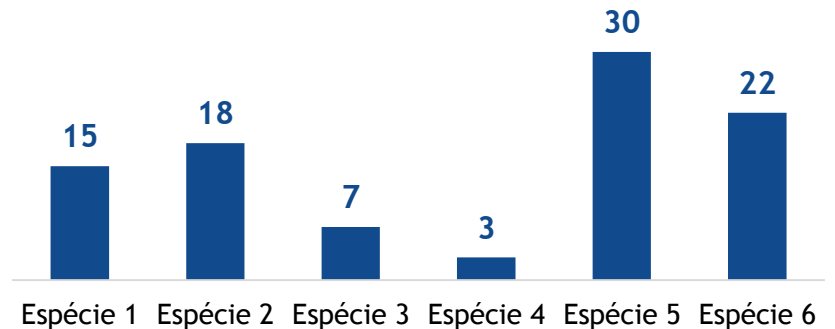
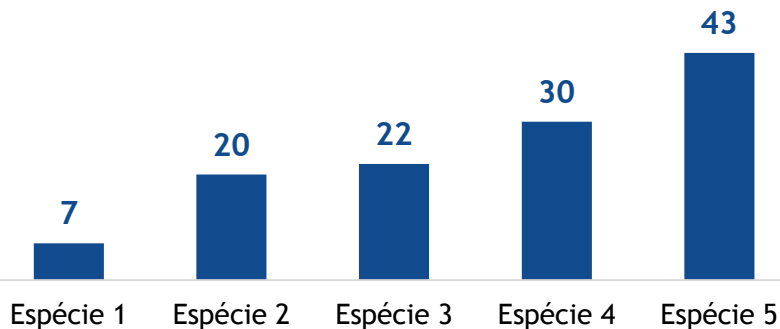


**PARACATU DE BAIXO**  
 Data da foto  
 27/01/2016  
 Data do plantio  
 18/12/2015  
 50X50 cm



**NÚMERO DE PLANTAS GERMINADAS**

**NÚMERO DE PLANTAS GERMINADAS**





## **PONTE DO GAMA**

Data: 08/03/2016



## **PARACATU DE BAIXO**

Data: 09/03/2016





# REVEGETAÇÃO INICIAL (800 HA) EFICIÊNCIA CONTENÇÃO SEDIMENTOS



**BARRA LONGA**

Data: 24/02/2016

Plantio: 21/12/2015

### **AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Obras de tratamento, regularização e enrocamento dos tributários dos rios Gualaxo, Carmo e Doce (total de 68 tributários mapeados).
- Obras de tratamento, regularização e enrocamento da calha principal dos rios Gualaxo, Carmo e Doce em fase de planejamento e engenharia.
- Obras de tratamento, regularização e enrocamento dos acessos com interferência nos rios Gualaxo, Carmo e Doce (21 acessos).

### **AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**

- Conclusão das obras dos tributários (60) restantes previsto para março/2017
- Conclusão da fase de engenharia e planejamento para o tratamento, regularização e enrocamento dos rios Gualaxo, Carmo e Doce está prevista para junho/2016

### **RESULTADOS**

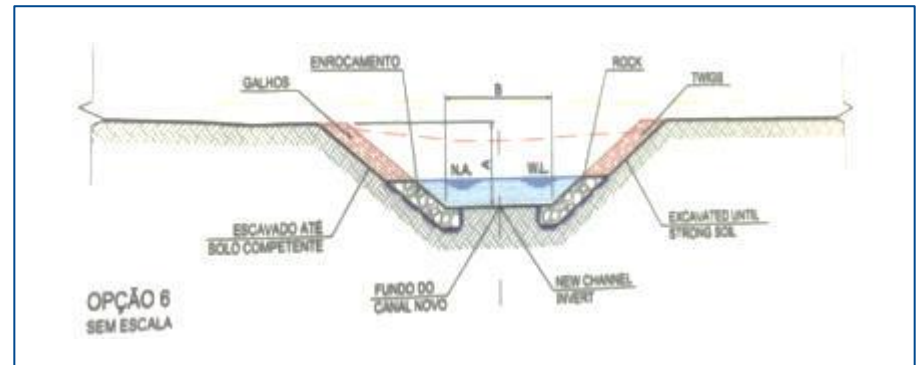
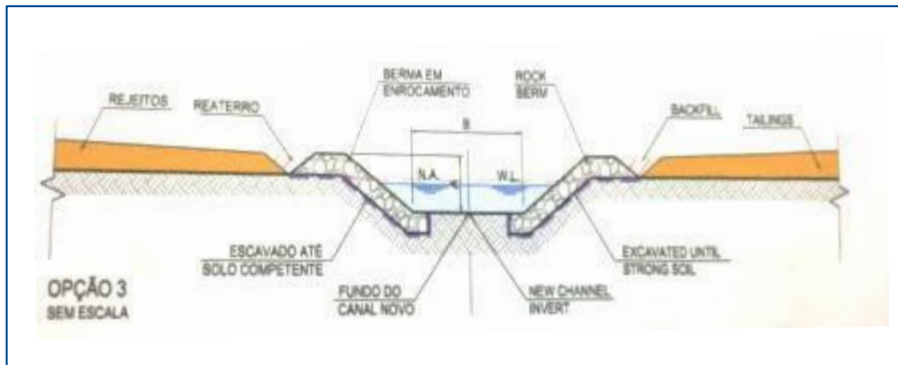
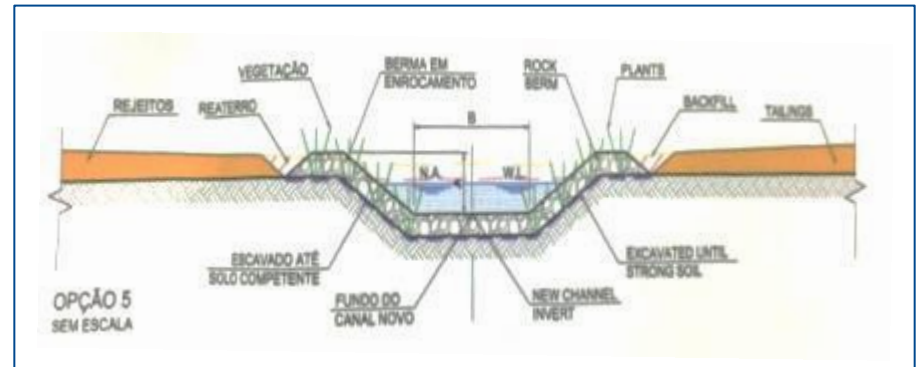
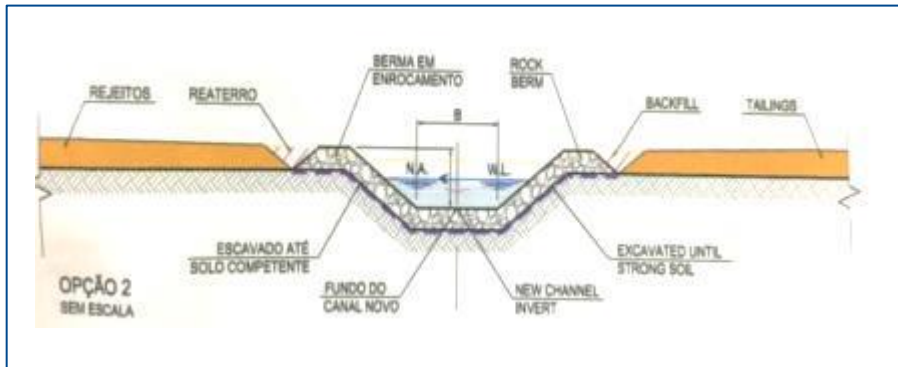
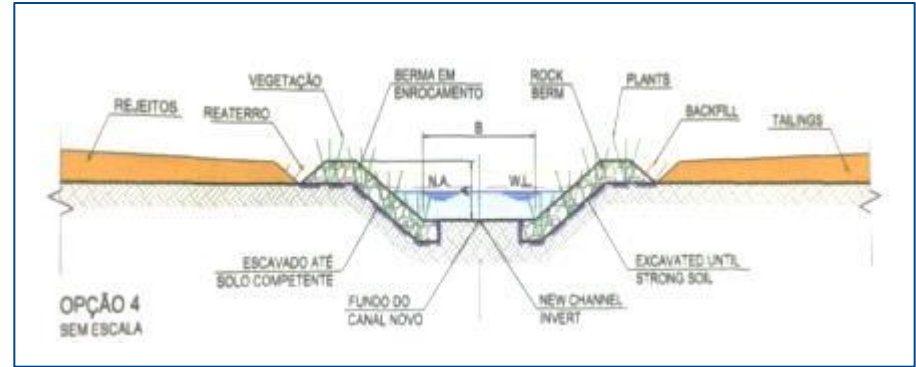
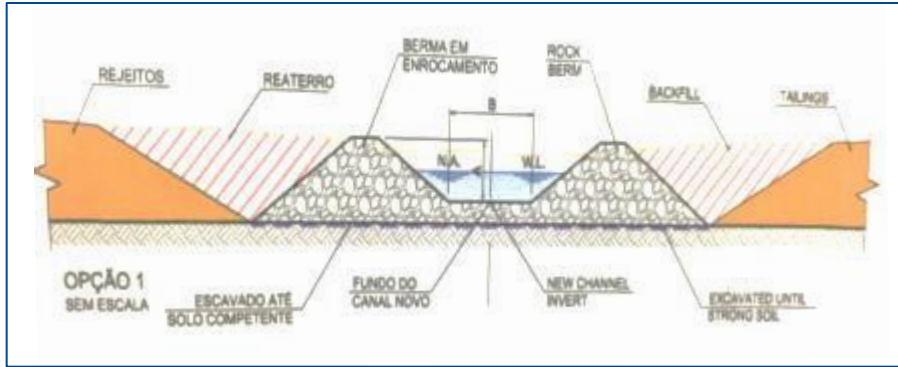
- 8 tributários com obras concluídas e 6 em andamento.
- 56% acessos com obras concluídas.



# REGULARIZAÇÃO/CONTROLE DE EROSÃO DOS RIOS

## GUALAXO, CARMO E DOCE

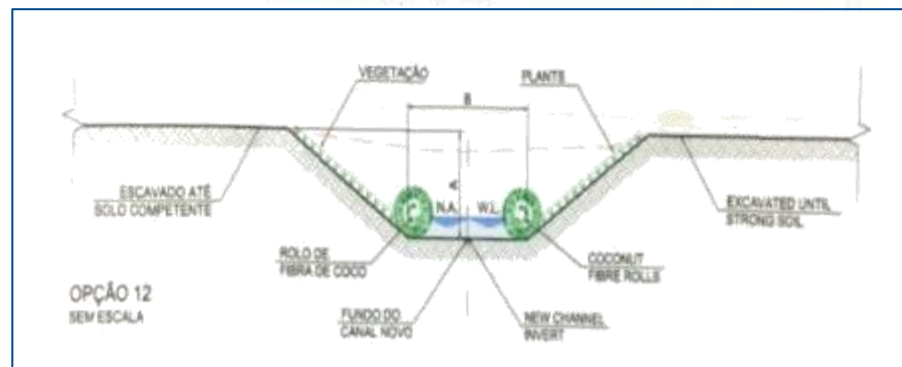
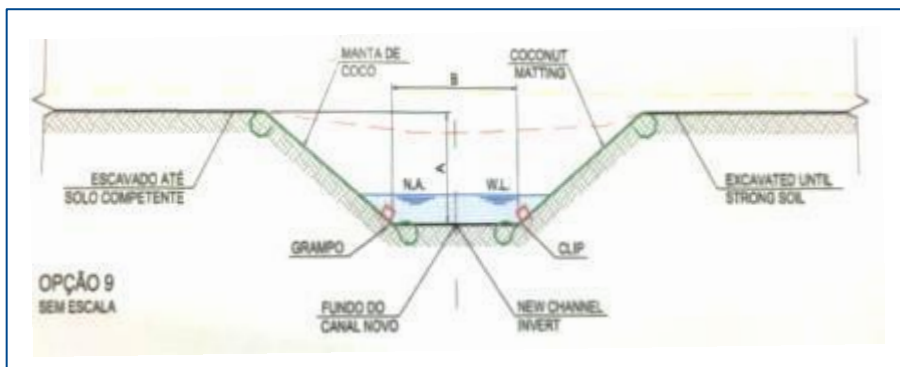
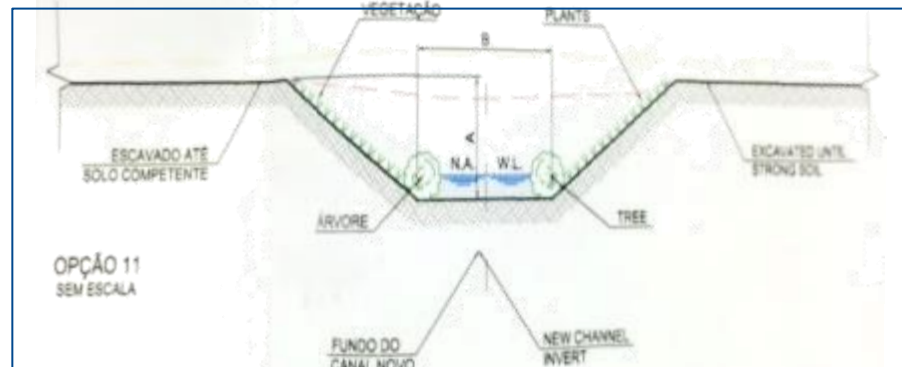
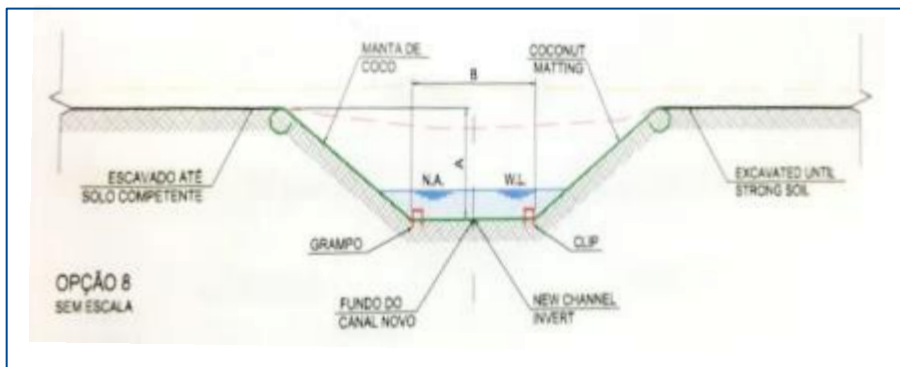
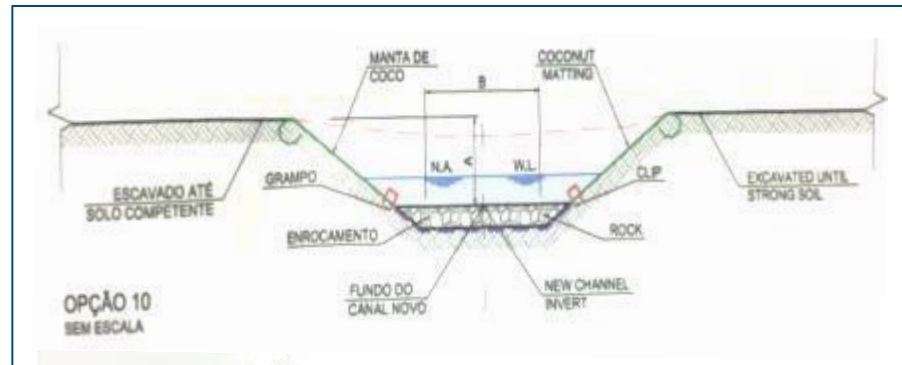
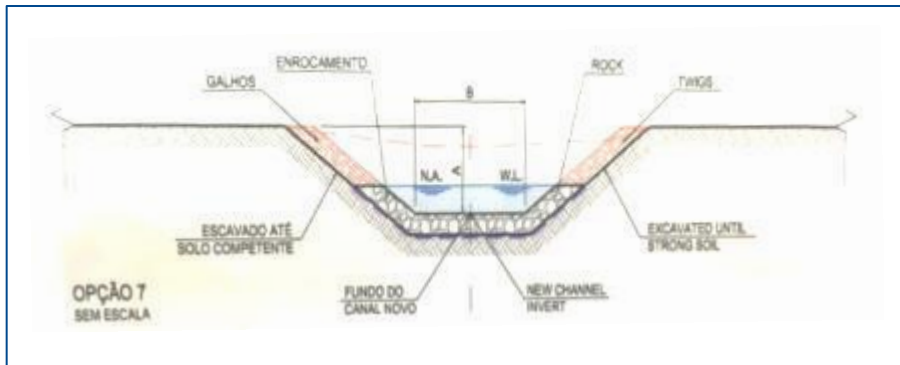
### TRATAMENTO DE TRIBUTÁRIOS - TIPOS DE SEÇÕES



# REGULARIZAÇÃO/CONTROLE DE EROSIÃO DOS RIOS

GUALAXO, CARMO E DOCE

TRATAMENTO DE TRIBUTÁRIOS - TIPOS DE SEÇÕES (CONT.)





REGULARIZAÇÃO/CONTROLE DE EROÇÃO DOS RIOS  
GUALAXO, CARMO E DOCE  
RIO GUALAXO - TRIBUTÁRIOS CONCLUÍDOS

SAMARCO



**8 TRIBUTÁRIOS**  
com serviço  
concluído

REGULARIZAÇÃO/CONTROLE DE EROSIÃO DOS RIOS  
GUALAXO, CARMO E DOCE  
RIO GUALAXO - TRIBUTÁRIOS CONCLUÍDOS

ANTES



DEPOIS





# REGULARIZAÇÃO/CONTROLE DE EROSIÃO DOS RIOS GUALAXO, CARMO E DOCE ENROCAMENTO DE RIOS PARA PROTEÇÃO DE ACESSOS



Antes



Depois





REGULARIZAÇÃO/CONTROLE DE EROSIÃO DOS RIOS  
GUALAXO, CARMO E DOCE  
ENROCAMENTO DE RIOS PARA PROTEÇÃO DE ACESSOS

SAMARCO 

56% DE AVANÇO NO  
ENROCAMENTO PARA  
PROTEÇÃO DE ACESSOS



## ESCOPO

Recuperar APPs degradadas do Rio Doce e tributários preferencialmente, mas não se limitando, nas subbacias dos rios definidos como fonte de abastecimento alternativa para os municípios e distritos listados no acordo, conforme as prioridades definidas pelo Comitê Interfederativo numa extensão de 40.000 ha em 10 anos.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
161	Recuperação das APPs degradadas e tributários	<span style="color: green;">■</span>	02/mar/26
162	Produção de sementes/mudas de espécies nativas florestais	<span style="color: gray;">■</span>	02/mar/26
162 § único	Manejo do solo	<span style="color: gray;">■</span>	02/mar/26

■ Iniciada

■ Não Iniciada

■ Concluída





### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Reuniões com a diretoria do IBIO (Secretaria Executiva do CBH Rio Doce) para uma proposta de elaboração do Programa de Recuperação de APPs com base no conhecimento do IBIO da situação da bacia do Rio Doce.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Avaliar a proposta do IBIO submetendo-a ao Comitê Interfederativo

## ESCOPO

Recuperar, a título compensatório, 5.000 (cinco mil) nascentes, a serem definidas pelo Comitê de Bacia Hidrográfica do Doce (CBH-Doce), com a recuperação de 500 (quinhentas) nascentes por ano, a contar da assinatura deste acordo, em um período máximo de 10 (dez) anos, conforme estabelecido no Plano Integrado de Recursos Hídricos do CBH-Doce, podendo abranger toda área da Bacia do Rio Doce.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	DATA FIM
163	Recuperação de cinco mil nascentes	02/mar/26

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### **AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO**

- Reuniões com a diretoria do IBIO (Secretaria Executiva do CBH Rio Doce) para uma proposta de elaboração do Programa de Recuperação de APPs com base no conhecimento do IBIO da situação da bacia do Rio Doce.

### **AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS**

- Avaliar a proposta do IBIO submetendo-a ao Comitê de Bacia

## ESCOPO

A Fundação deverá elaborar e implementar medidas para a recuperação e conservação da fauna aquática impactada da bacia hidrográfica do Rio Doce, incluindo:

- a) estudo populacional da ictiofauna de água doce da calha e tributários do Rio Doce na área ambiental 1, o qual deverá ser apresentado até o último dia útil de dezembro de 2016, conforme orientação do ICMBIO;
- b) processo de avaliação do estado de conservação das espécies de peixes nativas da Bacia do Rio Doce na área ambiental 1, o qual deverá ser apresentado até o último dia útil de dezembro de 2016, conforme orientação do ICMBIO; e
- c) medidas para a recuperação e conservação da fauna aquática da Bacia do Rio Doce na área ambiental 1, conforme resultados dos estudos indicados na letra b acima, as quais deverão ser apresentadas até o último dia útil de dezembro de 2016, conforme orientação do ICMBIO.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	STATUS	DATA FIM
164 a	Estudo populacional da ictiofauna	■	30/dez/16
164 b	Avaliação da conservação das espécies de peixes nativas	■	30/dez/16
164 c	Medidas para a recuperação e conservação da fauna aquática	■	30/dez/16
165 Inc Ia	Proposta de estudo para avaliação da qual. da água/ecotoxicidade	■	30/jun/16
165 Inc Ib	Descrição metodológica das medidas de monitoramento da fauna	■	30/jun/16
165 Inc IIa	Avaliação do impacto agudo/crônico nas espécies e cadeia trófica	■	31/mai/17
165 Inc IIb	Avaliação do habitat de fundo marinho	■	31/mai/17
165 § 1º	Integração medidas de monitor. e parâmetros dos estudos da cláus. 165	■	
165 Inc III	Implementação e execução das medidas de monitoramento	■	30/jun/21
166	Apresentação das ações de contingência de monitor. da fauna aquática	■	31/jul/17
166	Manutenção do monitoramento da fauna aquática	■	02/mar/21

■ Iniciada

■ Não Iniciada

■ Concluída

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Em andamento estudos da zona costeira: análise de deposição de sedimentos,

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS



- Previsão de início dos estudos em abril/16
- Contratação de consultoria para estudos de ictiofauna e de avaliação de impacto ambiental (englobam os estudos do acordo).





**ESCOPO**

Nos Municípios que tiveram localidades cuja operação do sistema de abastecimento público ficou inviabilizada, a Fundação deverá construir sistemas alternativos de captação e melhoria das estações de tratamento de água para todas para as referidas localidades desses municípios que captam diretamente da calha do Rio Doce, utilizando a tecnologia apropriada, visando reduzir em 30% (trinta por cento) a dependência de abastecimento direto naquele rio, em relação aos níveis anteriores ao evento

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
171 § 1º	Levantamentos de campo, estudos de concepção e projetos básicos		02/mar/18
171 § 1º	Realização das obras dos sistemas de abastecimento de água		01/mar/21

 Iniciada

 Não Iniciada

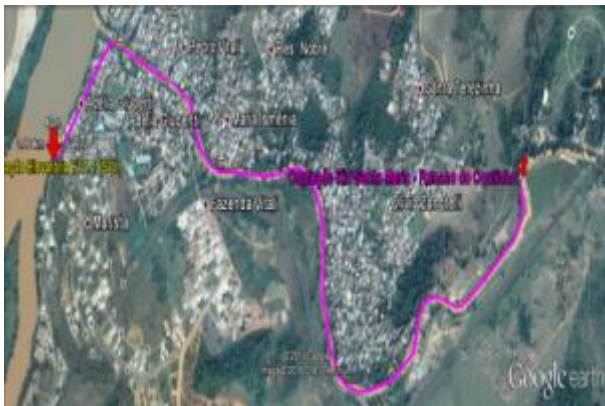
 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Projeto de duas adutoras, uma no Rio Santa Maria e outra no Rio Pancas
- Aquisição de 28 km de tubulação de PEAD, onde 24 km já foram montados.
- Engenharia Executiva sendo finalizada para de sistema de bombeamento e Construção Civil

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Processos de aquisição do sistema de bombeamento e Construção Civil
- Construção e Montagem Eletromecânica



Encaminhamento da adutora do Rio Santa Maria



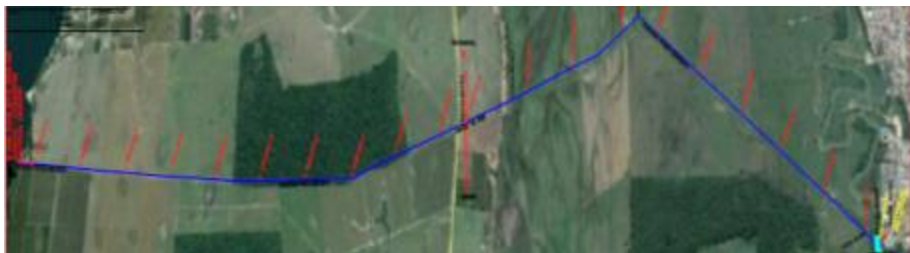
Fluxograma preliminar de Processo



Lançamento de tubulação da adutora do Rio Santa Maria

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

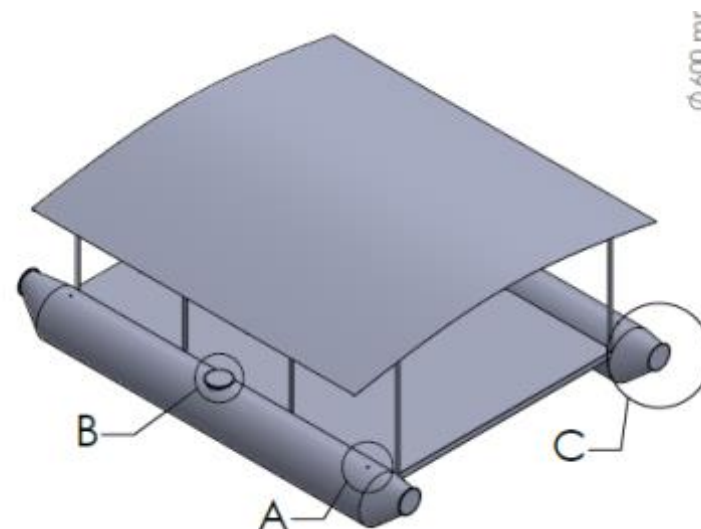
- Desenvolvimento da Engenharia Executiva da adutora da Lagoa Nova, com 9 km de extensão.
- Negociação das faixas de servidão com proprietários



Encaminhamento da adutora da Lagoa Nova

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Contratação do fornecimento de materiais e construção da adutora



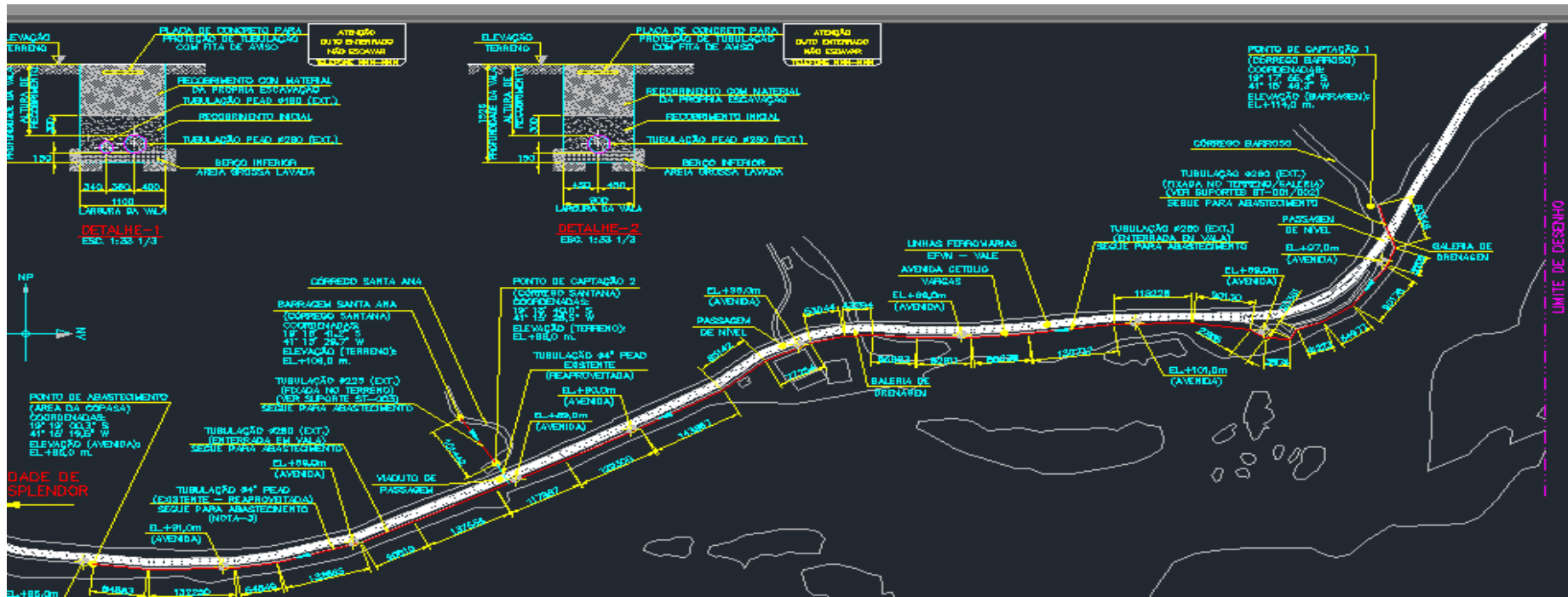
Balsa de Captação para 200 l/s

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Contratação da Engenharia Executiva da adutora do Córrego Barroso, com 2,5 km de extensão, até à estação elevatória da COPASA.

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Contratação do fornecimento de materiais e construção da adutora



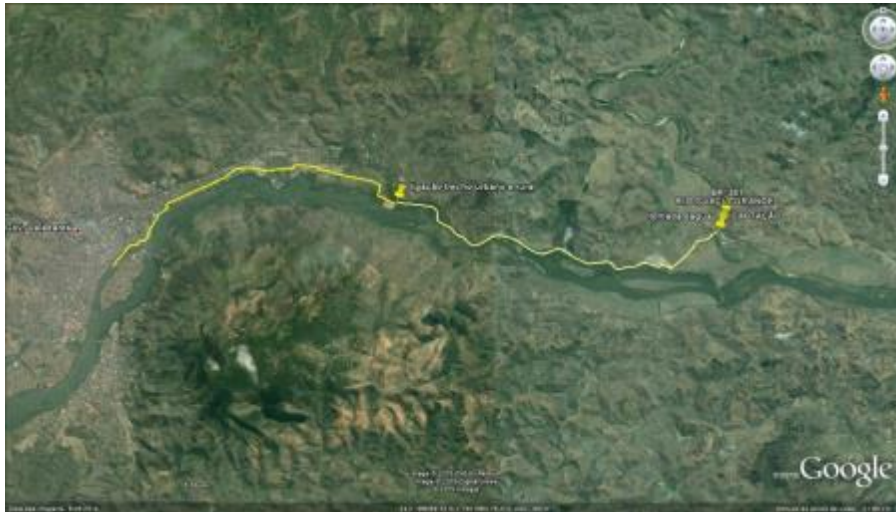
Encaminhamento da adutora do Córrego Barroso

## AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

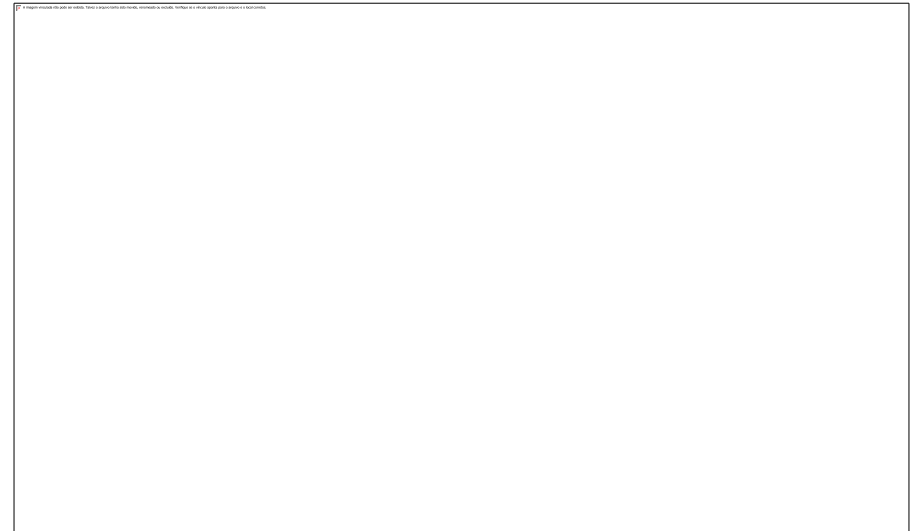
- Contratação da Engenharia Conceitual da adutora do Rio Suaçuí Grande, com 22 km de extensão, até a estação de tratamento de água principal do SAAE.

## AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Definição do Conceito definitivo para elaboração do Projeto Básico



Encaminhamento da adutora da Rio Suaçuí Grande





Estação de Captação e bombeamento



**ESCOPO**

A Fundação deverá apresentar, até julho de 2016, para apreciação e aprovação dos órgãos ambientais, um programa de comunicação regional, nacional e internacional, por meio de sítio eletrônico em no mínimo três idiomas - inglês, português e espanhol - abrangendo as ações e programas desenvolvidos por força deste Acordo, o qual será mantido por 10 (dez) anos contados da assinatura deste Acordo

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO	DATA FIM
175	Apresentação de um Programa de Comunicação 	31/jul/16
175	Manutenção do Programa de Comunicação 	02/mar/26

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO




- Definição de proposta de conteúdo e plataforma digital para apresentação aos órgãos ambientais

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Elaboração de escopo de contratação para produção de um website para a Fundação e realização de concorrência específica
- Elaboração do desenho dos processos de comunicação da Fundação, incluindo o website e outros canais pertinentes
- Obs.: cabe destacar que, até que a Fundação esteja constituída, com processos de comunicação próprios, todas as ações em andamento, previstas no Acordo, já estão sendo divulgadas nos canais e veículos de comunicação da Samarco e também dos acionistas.

## ESCOPO

A Fundação deverá desenvolver e implantar um programa de monitoramento qualitativo sistemático (PMQQS) de água e sedimentos, de caráter permanente, abrangendo também a avaliação de riscos toxicológicos e ecotoxicológicos na área ambiental 1, de acordo com o estudo, para definição e instalação de uma rede de monitoramento constituída por equipamentos automatizados, coleta de amostras de águas e sedimentos e ensaios de laboratório, até dezembro de 2016, aprovado pelos órgãos de gestão de recursos hídricos e pelos órgãos ambientais

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
177 § 1º	Programa de monitoramento de água e sedimentos		31/dez/16
177 § 1º	Implantação de rede de monitoramento de água e sedimentos		31/jul/17
180	Estudo de identificação de áreas de irrigação ao longo do Rio Doce		31/dez/16

 Iniciada

 Não Iniciada

 Concluída

### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Planos de monitoramento incluindo:
  - Análise físico-química em água doce e marinha;
  - Análise físico-química em sedimentos;
  - Análise de ecotoxicidade em água e sedimentos;
  - Análise de zoobentos;
  - Caracterização de rejeitos (NBR 10.004).
  - Balneabilidade;
  - Potabilidade;
  - Uso da água para dessedentação e irrigação;
  - Bioacumulação em peixes, camarões e ostras.

CATEGORIA	QTD. PONTOS
Rio Doce	54
Afluentes de Rio	8
Marinho	29
Turbidez Samarco	22
Potabilidade	Periodicidades diversas

**TOTAL = 113 PONTOS DE AMOSTRAGEM**



## PARÂMETROS AVALIADOS DE MODO ROTINEIRO

CATEGORIA	PARÂMETROS MONITORADOS
AGUA DOCE	CONAMA 357 – AGUA DOCE - CLASSE II
AGUA SALOBRA	CONAMA 357 – AGUA SALOBRA – CLASSE I
AGUA SALINA	CONAMA 357 – AGUA SALINA – CLASSE I
SEDIMENTOS	CONAMA 454 – NÍVEL 1
CARACTERIZAÇÃO DE REJEITOS	NBR10.004:2004 / CONAMA
POTABILIDADE	PORTARIA 2914
BALNEABILIDADE	CONAMA 274
ECOTOXICIDADE	MICROTOX, DANIO RERIO, DAPHNIA SIMILIS, CERIODAPHNIA DUBIA, HYALELLA AZTECA, SKELETONEMA COSTATUM, ECHINOMETRA LUCUNTER E GRANDIDIARELLA SP.



## CARACTERIZAÇÃO DO REJEITO

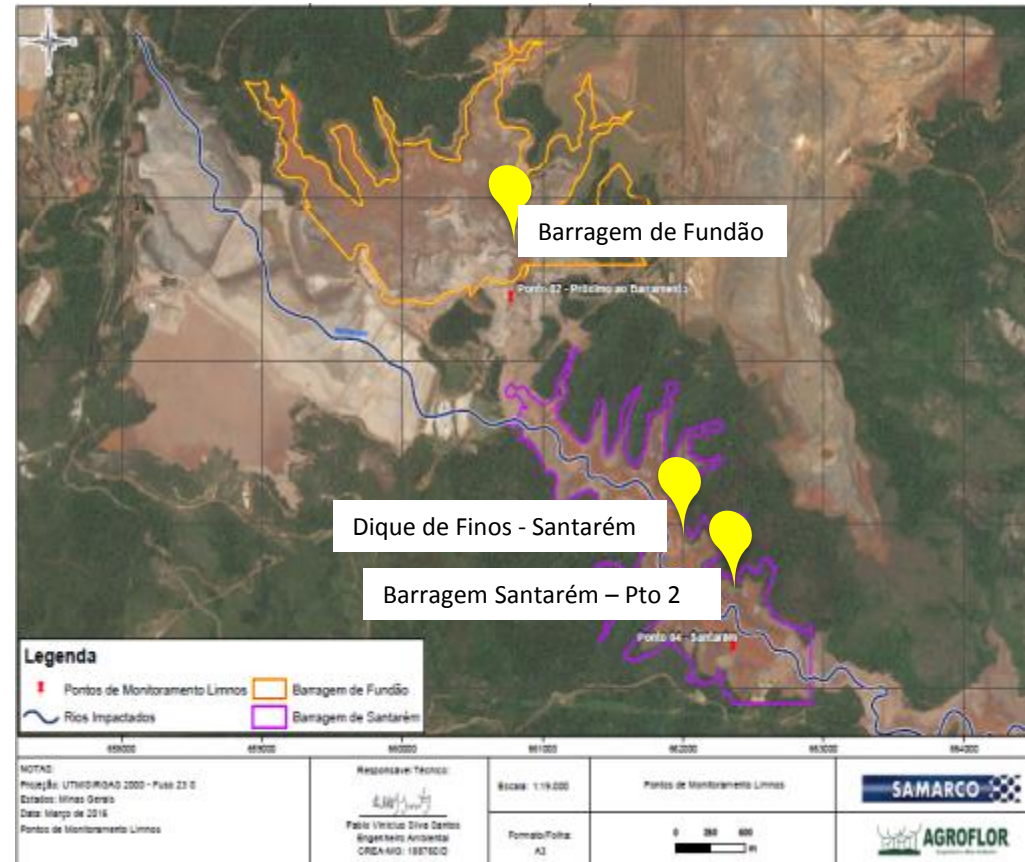
### CONCENTRAÇÃO DE METAIS

A concentração de todos os metais analisados no rejeito coletado nas barragens de Fundão e Santarém indica concentração inferior ao limite CONAMA 454/12

### MINERALOGIA

O rejeito é composto basicamente por óxidos de:

SILÍCIO	FERRO	ALUMÍNIO
79%	19,5%	1%

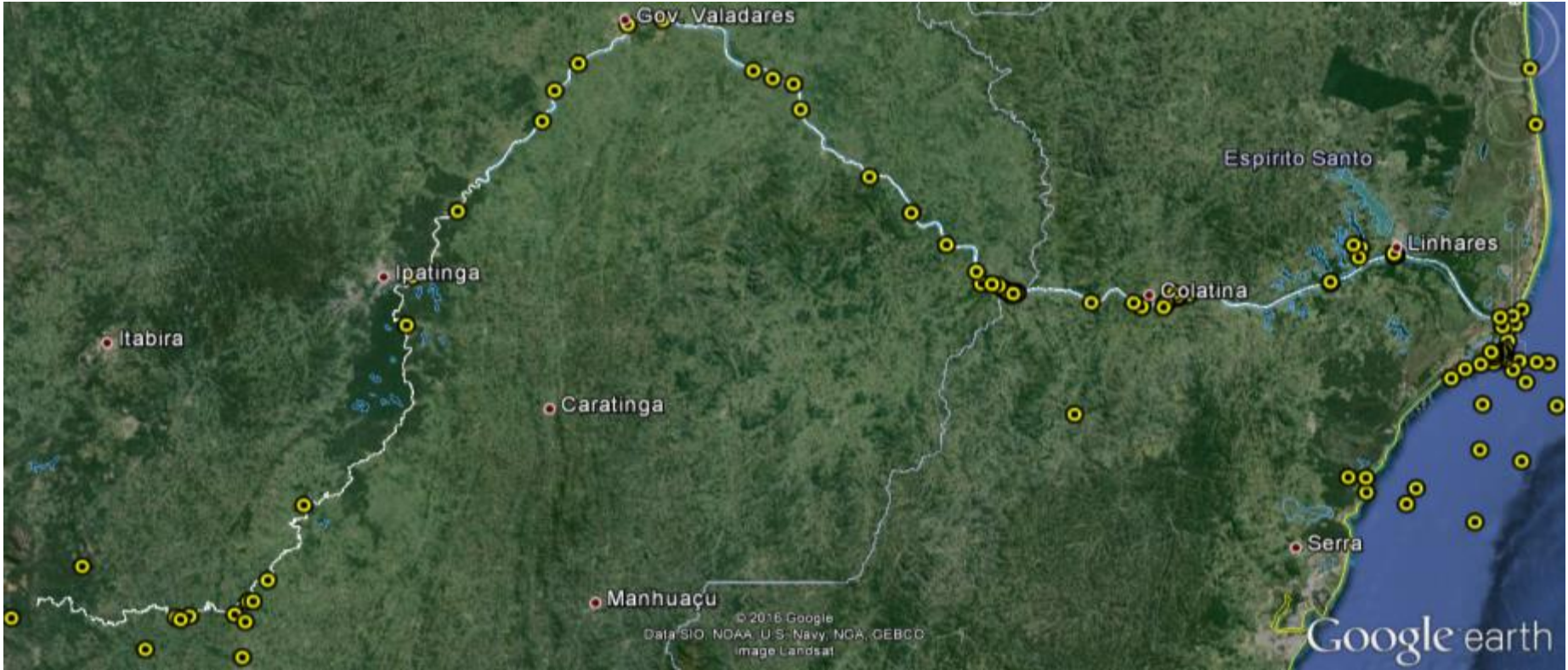


## CLASSIFICAÇÃO DO RESÍDUO

Amostra de rejeito coletada dentro da barragem de Santarém foi analisada e classificada com não perigosa, inerte - Classe IIB, conforme NBR 10.004.

Análise realizada pela Fundação Gorceix da Universidade Federal de Ouro Preto.

DISTRIBUIÇÃO ESPACIAL DOS PONTOS DE AMOSTRAGEM

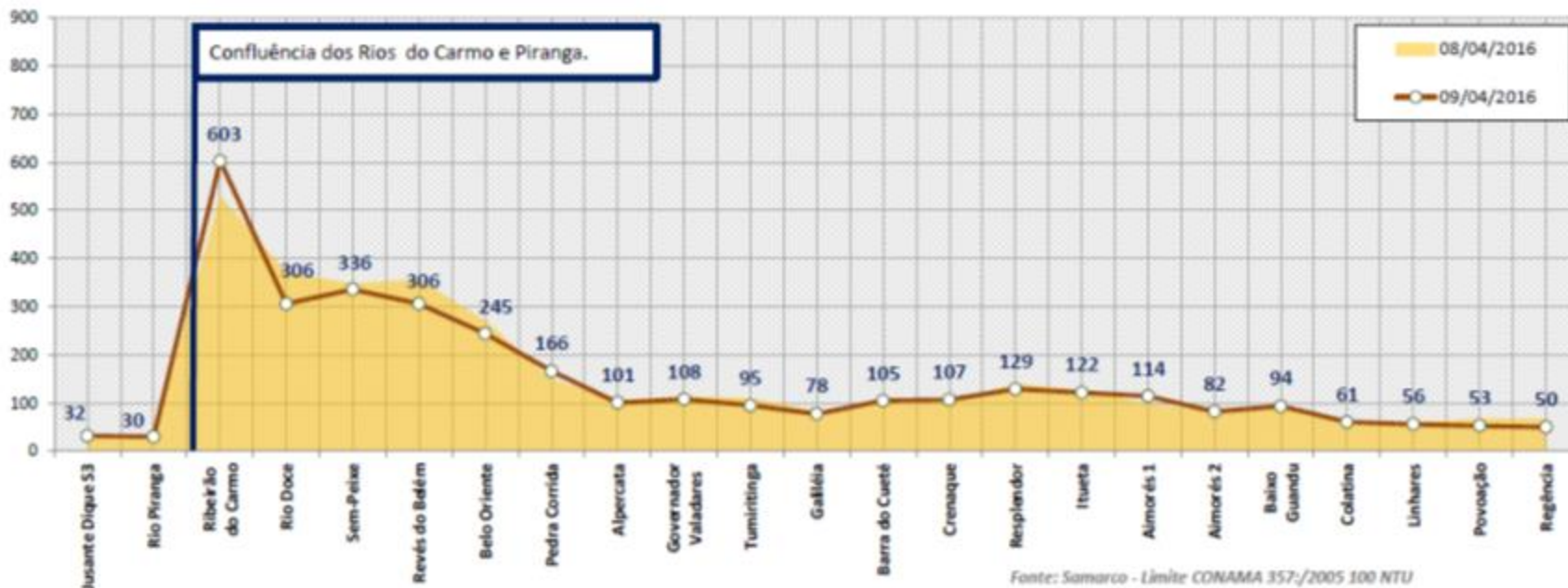


### RESULTADOS DE ANÁLISE FÍSICO QUÍMICA EM ÁGUA

\*Fonte: Relatório enviado diariamente ao IBAMA/CCRM

#### VISUALIZAÇÃO GERAL

Acompanhamento Turbidez do Rio Doce - NTU



#### HISTÓRICO TURBIDEZ

Fonte: IGAM 1997 a 2015

RIO DOCE	MÉDIA	MÁXIMA	RIO DO CARMO	MÉDIA	MÁXIMA
Chuvoso	94	955	Chuvoso	56	418
Seco	38	604	Seco	59	744

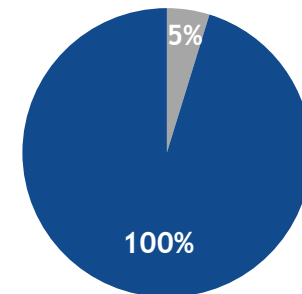
### TOXIDADE AGUDA

- Não foi observada toxicidade aguda (impactando na sobrevivência) em praticamente nenhum ponto monitorado e para nenhum dos organismos testados.

### TOXIDADE CRÔNICA

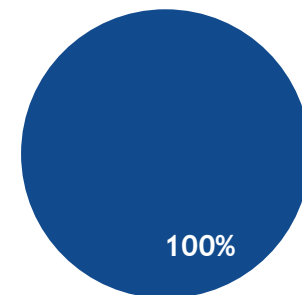
- Observado ecotoxicidade crônica na Ceriodaphnia Dubia em praticamente todos os pontos. Alguns fatos:
- Presença de ecotoxicidade tanto no período pré-pluma e pós-pluma.
- De acordo com testes extras, os resultados demonstraram que o efeito tóxico está correlacionado aos sólidos presentes na água, e não a efeitos químicos (gráfico ao lado, com base em dezenas de testes). Cessado o aporte de sólidos e normalizando a turbidez, temos uma condição de normalização dos testes (resultados de ecotoxicidade negativa) com este organismo.

Amostra Filtrada



■ Tóxico ■ Não tóxico

Amostra Não Filtrada



■ Não tóxico ■ Tóxico



## ESCOPO

Dotar os programas de mecanismos e processos de gestão, monitoramento e avaliação, incluindo sistemas de informação, banco de dados, definição de indicadores, em conformidade com os mecanismos e processos de governança estabelecidos no Acordo. O modelo de gestão de portfólio de programas a ser adotado deverá contemplar no mínimo a gestão de custo, tempo e escopo, com o orçamento de cada programa, indicadores, metas e cronograma.

CLÁUSULA	ENTREGAS PREVISTAS NO ACORDO		DATA FIM
184 § 2º	Início do Programa de Gerenciamento dos Progr. Socioambiental	<span style="color: green;">■</span>	02/set/16
184	Execução do Programa de Gerenciamento dos Progr. Socioambiental	<span style="color: gray;">■</span>	02/mar/31

■ Iniciada

■ Não Iniciada

■ Concluída



### AÇÕES JÁ REALIZADAS/EM ANDAMENTO

- Levantamento dos projetos necessários
- Estabelecimento de governança prévia a Fundação para aprovação dos projetos em suas diversas fases (Estudo, Planejamento, Execução e Encerramento).
- Definição de estrutura geral de controle de custos e orçamento inicial
- Planejamento dos projetos quanto a escopo, prazo e custo (andamento).
- Definição dos indicadores e metas dos programas (andamento).

### AÇÕES PREVISTAS/FUTURAS

- Especificação técnica para implantação de sistema informatizado para gestão dos projetos.
- Especificação técnica para adequação do SAP para controle contábil e financeiros dos projetos da Fundação

Planejadores e usuários editam e colaboram em um sistema único acessível onde houver internet

Sistema integra as principais informações de gestão de projeto

Geração de dashboards e relatórios para suporte a gestão e tomadas de decisão

